



# lubelskie.pl

3SEAS LOCAL  
GOVERNMENT  
CONGRESS  
ECONOMIC  
FORUM



SAMORZĄDOWY  
KONGRES  
TRÓJMORZA  
FORUM  
GOSPODARCZE

SPECIAL EDITION

## PATRONAT HONOROWY

RP

Patronat Honorowy  
Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej  
Karola Nawrockiego

## ORGANIZATOR

Samorząd  
Województwa  
Lubelskiego



## WSPÓŁORGANIZATORZY



FILHARMONIA  
LUBELSKA



OPERA  
LUBELSKA

## WSPÓŁORGANIZATOR FORUM BEZPIECZEŃSTWA

Defence **24**

## PARTNER GŁÓWNY



MAŁOPOLSKA

# W TYM WYDANIU IN THIS ISSUE

od  
Redakcji  
From  
the Editor

- 2 List Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Karola Nawrockiego.
- 3 A letter from the President of Poland Karol Nawrocki.
- 4 Lubelskie w obszarze Trójmorza. Wywiad z Jarosławem Stawiarskim, Marszałkiem Województwa Lubelskiego.
- 6 Lubelskie Voivodeship within the Three Seas Area. Interview with Jarosław Stawiarski, Marshal of the Lubelskie Voivodeship.
- 8 Najlepszy format współpracy! Sieć Regionów Trójmorza.
- 9 The best format of cooperation! Network of the Three Seas Regions.
- 10 Trzy wymiary Inicjatywy Trójmorza. W Europejskim Komitecie Regionów w Brukseli.
- 11 Three dimensions of the Three Seas Initiative. At the European Committee of the Regions in Brussels.
- 14 Via Carpatia. Transportowy korytarz i fundament współpracy.
- 15 Via Carpatia. A transport corridor and a foundation for cooperation.
- 17 Mocna podstawa nauki i doświadczenia. Rada Programowa Kongresu.
- 17 A strong foundation of knowledge and experience. Programme Committee of Congress.
- 18 Międzynarodowy sukces i prestiż. Nagrody Trójmorza.
- 18 International success and prestige. Three Seas Awards.
- 20 Potencjał intelektualny. Sieć Uniwersytetów Trójmorza.
- 21 Intellectual potential. Three Seas Universities Network.
- 21 Fundament wsparcia dla biznesu. Forum Gospodarcze.
- 23 A foundation of support for business. Economic Forum.
- 25 Wsparcie lokalnych firm. Marka Lubelskie.
- 25 Supporting local businesses. Lubelskie Brand.
- 26 Ochrona i odporność na zagrożenia. Forum Bezpieczeństwa.
- 26 Protection and resilience against threats. Security Forum.
- 27 Bezpieczeństwo energetyczne krajów i regionów Trójmorza.
- 28 Energy security of the Three Seas countries and regions.
- 29 Przestrzeń dla młodych. Forum Młodych.
- 29 A space for young people. Youth Forum.
- 30 Budowanie potencjału współpracy.  
Program Interreg NEXT Polska – Ukraina 2021–2027.
- 30 Building of the cooperation capacity.  
Interreg NEXT Poland – Ukraine 2021–2027 Programme.



Agenda Samorządowego  
Kongresu Trójmorza  
Tree Seas Local Government  
Congress Agenda

Rozwijanie sieci współpracy między regionami Europy Środkowo-Wschodniej, poszukiwanie rozwiązań służących wzmocnieniu regionów wobec wojny na Ukrainie oraz kryzysu paliwowo-energetycznego, bezpieczeństwo i obronność, w tym cyberbezpieczeństwo i ochrona infrastruktury krytycznej. To najważniejsze wyzwania i problemy jakie znalazły się w agendzie VI Samorządowego Kongresu Trójmorza, który odbędzie się 27-28 maja br. w Lublinie.

Województwo Lubelskie będzie gościło przedstawicieli kilkudziesięciu regionów – członków Sieci Regionów Trójmorza, a także państw stowarzyszonych oraz obserwatorów. W międzynarodowych debatach i spotkaniach uczestniczyć będą przedstawiciele administracji rządowej i samorządowej, nauki, biznesu, sektora bezpieczeństwa i obronności. Kongresowi towarzyszy Forum Gospodarcze z wystawą możliwości gospodarczych regionu lubelskiego, branżowymi seminariami, spotkaniami B2B. Wśród wydarzeń towarzyszących są również: Forum Naukowe, Forum Młodych oraz, organizowane po raz pierwszy, Forum Bezpieczeństwa.

Cel Kongresu i towarzyszących wydarzeń jest oczywisty – wzmocnienie współpracy i potencjału dla trwałego i bezpiecznego rozwoju nie tylko państw i regionów obszaru Trójmorza, ale także całej Unii Europejskiej.

Developing cooperation networks between the regions of Central and Eastern Europe, seeking solutions to strengthen regions in the face of the war in Ukraine and the fuel and energy crisis, security and defence, including cybersecurity and the protection of critical infrastructure. These are the key challenges and issues on the agenda of the 6th Three Seas Local Government Congress, which will take place on 27–28 May in Lublin.

The Lubelskie Voivodeship will host representatives from dozens of regions – members of the Network of Three Seas Regions, as well as associated states and observers. Representatives from government and local government administration, academia, business, and the security and defence sectors will take part in the international debates and meetings. The Congress will be accompanied by the Economic Forum featuring an exhibition of the Lubelskie Region's economic opportunities, sector-specific seminars and B2B meetings. Other accompanying events include: the Scientific Forum, the Youth Forum and, organised for the first time, the Security Forum. The aim of the Congress and the accompanying events is clear – to strengthen cooperation and potential for sustainable and secure development not only of the countries and regions of the Three Seas area, but also of the entire European Union.

Redakcja *lubelskie.pl*  
Lubelskie.pl Editorial Team

Pismo Samorządu Województwa Lubelskiego  
Magazine of the Lubelskie Voivodeship Local Government

Kwartalnik / Quarterly magazine ISSN 2080-303X  
Nakład / Print circulation: 2000 egz.



#### ZESPÓŁ REDAKCYJNY / EDITORIAL TEAM:

Departament Promocji, Sportu i Turystyki  
Department of Promotion, Sport, and Tourism  
Redaktor naczelny / Lead Editor: Rafał Kamieniecki  
Redaktor wydania / Issue Editor: Adam Niedbał  
Redaktor techniczny / Technical Editor: Paweł Szczerepa

#### DRUK / PRINT:

Top Druk  
Sp. z o.o. Sp. k.  
ul. Nowogrodzka 151 A  
18-400 Łomża  
tel. 86 473 02 12

#### WYDAWCA / PUBLISHED BY:

Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego  
Departament Promocji, Sportu i Turystyki  
Marshal Office of the Lubelskie Voivodeship  
Department of Promotion, Sport, and Tourism  
ul. A. Grottgera 4, 20-029 Lublin; tel. 81 441 67 89

# SAMORZĄDOWY KONGRES TRÓJMORZA FORUM GOSPODARCZE



Warszawa, 6 marca 2026 roku

Czytelnicy wydania specjalnego  
biuletynu [Lubelskie.pl](http://Lubelskie.pl) z okazji  
Samorządowego Kongresu Trójmorza  
27–28 maja 2026 roku w Lublinie

Szanowni Państwo,

w moim wystąpieniu podczas Światowego Forum Ekonomicznego w Davos w styczniu 2026 roku wyraziłem uznanie dla założycieli Inicjatywy Trójmorza. Podkreśliłem wówczas, że format ten narodził się jako idea, natomiast dzisiaj – po przeszło dekadzie – stanowi już praktyczną realizację koncepcji transformacji regionalnej. Mówiłem, że obecnie Inicjatywa Trójmorza jest sojuszem innowacji i infrastruktury oraz symbolem dojrzałości i pewności siebie Europy Środkowej i Południowo-Wschodniej na arenie międzynarodowej.

Taka – strategiczna – współpraca 13 państw członkowskich rozwija się dzięki dobrym relacjom między samorządami z naszych krajów. Zawierane przez nie partnerstwa wzmacniają nasz region w dwóch dopełniających się perspektywach. Z jednej strony format ten gromadzi państwa ufundowane na wartościach demokratycznych. Podzielamy przywiązanie do pluralizmu, wolności obywatelskich i patriotyzmu rozumianego jako podejmowanie odpowiedzialności za dobro wspólne. Pielęgniemy demokratyczne dziedzictwo, którego sercem i źródłem jest demokracja w jej wymiarze lokalnym. A z drugiej strony – w krajach Trójmorza to właśnie samorzady różnych szczebli zagospodarowują dużą część zintegrowanych projektów infrastrukturalnych, inwestycji i strategii rozwojowych. Inicjatywa jawi się więc jako platforma budowania nowych i wzmacniania istniejących powiązań funkcjonalnych łączących państwa i regiony położone w basenach Morza Adriatyckiego, Bałtyckiego i Czarnego.

Serdecznie dziękuję samorządowi województwa lubelskiego za konsekwentną pracę na rzecz integracji samorządów krajów Trójmorza wokół jednoczących nas wartości, celów i perspektyw rozwojowych. Dziękuję za animowanie debaty publicznej i organizowanie przedsięwzięć, które zbliżają do siebie regiony, a poprzez to umacniają przyjaźń między narodami krajów tworzących Inicjatywę. Życzę Państwu owocnych dyskusji i dobrego czasu w pięknym – majowym – Lublinie.

**Karol Nawrocki**  
Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej



Warsaw, 6 March 2026

**Readers of the special edition  
of the Lubelskie.pl newsletter on the occasion  
of the Three Seas Local Government Congress  
May 27-28, 2026, in Lublin**



Ladies and Gentlemen,

In my speech at the World Economic Forum in Davos in January 2026, I expressed my appreciation for the founders of the Three Seas Initiative. I emphasized then that this format was born as an idea, but today—after more than a decade—it is already a practical implementation of the concept of regional transformation. I said that today, the Three Seas Initiative is an alliance of innovation and infrastructure, and a symbol of the maturity and confidence of Central and South-Eastern Europe on the international stage.

Such strategic cooperation of 13 member states is developing thanks to good relations among local governments in our countries. The partnerships they enter into strengthen our region in two complementary ways. On the one hand, this format brings together countries founded on democratic values. We share a commitment to pluralism, civil liberties, and patriotism understood as taking responsibility for the common good. We cherish our democratic heritage, the heart and source of which is democracy at the local level. On the other hand, in the Three Seas countries, it is local governments at various levels that manage a large part of integrated infrastructure projects, investments and development strategies. The Initiative therefore appears to be a platform for building new and strengthening the existing functional links among countries and regions located in the Adriatic, Baltic and Black Sea basins.

I would like to express my sincere gratitude to the local government of the Lubelskie Voivodeship for its consistent work towards the integration of local governments of the Three Seas countries around the values, goals, and development perspectives that unite us. Thank you for stimulating public debate and organizing events that bring regions closer together and thereby strengthen friendship among the nations forming the Initiative. I wish you fruitful discussions and a good time in beautiful Lublin in May.

Best regards,

Karol Nawrocki  
President of the Republic of Poland

**3SEAS LOCAL  
GOVERNMENT  
CONGRESS  
ECONOMIC  
FORUM**



WYWIAD Z JAROSŁAWEM STAWIARSKIM,  
MARSZAŁKIEM WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO

# LUBELSKIE W OBSZARZE TRÓJMORZA



Materiał opracowany na podstawie rozmowy z Marszałkiem Jarosławem Stawiarskim zamieszczonej w czasopiśmie „Kapitał Polski”.

**To już VI edycja Samorządowego Kongresu Trójmorza w Lublinie. Z Pana inicjatywy powstała też Sieć Regionów Trójmorza. To unikalny w skali UE projekt lobbingowy na rzecz interesów regionalnych. Jakie są kolejne kroki w formalizacji tej współpracy?**

Sieć Regionów Trójmorza, którą zainicjowaliśmy z 14 innymi samorządami w 2021 r., od początku była pomyślana jako trwały mechanizm współpracy regionów, a nie tylko platforma deklaratorywna. Sama Sieć obecnie zrzesza 28 regionów z 8 krajów Europy Środkowej i Wschodniej. To pokazuje, że potrzeba takiej współpracy jest realna, a regiony chcą współdziałać w wielu obszarach, takich jak infrastruktura, gospodarka, innowacje, nauka czy turystyka. Dobrym przykładem tej współpracy jest „Deklaracja na rzecz wsparcia międzynarodowego korytarza transportowego Via Carpatia”. Z inicjatywy naszego partnera z Sieci, Kraju Preszowskiego, w grudniu 2024 roku podpisano w Brukseli Deklarację pomiędzy Województwem Lubelskim, Podkarpackim oraz Krajem Preszowskim, którą poparły pozostałe regiony Sieci. To pokazuje, że nie poprzestajemy na rozmowach, ale potrafimy wspólnie definiować strategiczne cele i działać na rzecz ich realizacji.

W Lublinie funkcjonuje Biuro Sieci Regionów Trójmorza, które pełni rolę stałego sekretariatu. Wzięliśmy na siebie odpowiedzialność za jego prowadzenie i finansowanie, zapewniając stabilne, codzienne zaplecze

operacyjne. Integruje ono działania partnerów, wspiera wymianę informacji i pomaga wypracowywać wspólne stanowiska.

Warto podkreślić, że rozwój Sieci był od początku wspierany również działaniami projektowymi. W 2022 r. w ramach projektu finansowanego przez MSZ w konkursie „Dyplomacja publiczna 2022” wypracowaliśmy podstawy formalne funkcjonowania Sieci, w tym statut oraz umowę. Równoległe powstały dwa raporty, pierwszy opisujący potencjał regionów Trójmorza oraz drugi, wskazujący kluczowe obszary współpracy, takie jak infrastruktura, gospodarka, środowisko, cyfryzacja czy edukacja.

**W ramach Kongresu odbywa się Forum Gospodarcze. Wielkie inwestycje infrastrukturalne, jak Via Carpatia, to projekty rządowe, ale ich beneficjentami mają być lokalne firmy. Jakie konkretne narzędzia oferuje Kongres lubelskim przedsiębiorcom?**

Od samego początku Forum Gospodarcze dedykujemy przedsiębiorcom, ze szczególnym uwzględnieniem lokalnych eksporterów sektora MŚP. Chcemy stwarzać okazję do śmielszego wchodzenia na rynki Europy Środkowo-Wschodniej. Proponujemy udział w panelach dyskusyjnych, przedstawiamy ofertę misji handlowych, organizujemy strefę wystawienniczą i promocję produktową lokalnych przedsiębiorstw, odbywa się także sesja rozmów B2B i networking z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

To wszystko sprawia, że okazji do nawiązania obiecującej współpracy biznesowej nie brakuje. Naszym gościom z zagranicy proponujemy natomiast m.in. wizyty studyjne w lokalnych przedsiębiorstwach.

Od dwóch dekad firmy działające w naszym regionie mogą ubiegać się o prestiżowy certyfikat „Marka Lubelskie”. Dla konsumentów ten znak jest gwarancją, że wybierają sprawdzone, regionalne produkty najwyższej jakości. Mogę z dumą podkreślić, że dziś „Marka Lubelskie” jest rozpoznawalnym znakiem towarowym, równie pożądanym przez konsumentów co np. Znak jakości Q, znak Teraz Polska. Fakt, że inne województwa w Polsce wprowadzają podobne programy, świadczy najlepiej o sukcesie tego projektu.

**Przez lata granica wschodnia była postrzegana jako bariera i koniec Unii Europejskiej. Dziś Lubelskie staje się kluczowym punktem na mapie europejskich korytarzy transportowych. Jaką strategię przyjmuje Województwo, aby te inwestycje nie były tylko „tranzystem”, ale stały się impulsem do rozwoju mniejszych ośrodków?**

To prawda, korytarze transportowe powinny znajdować zakotwiczenie w regionalnej gospodarce. Dążymy do tego, by rozwój infrastrukturalny powiązał z działaniem stref aktywności gospodarczej przy szlakach transportowych. Mam na myśli jak najlepsze przygotowanie terenu, zapewnienie

odpowiedniego zaplecza logistycznego i technologicznego, a docelowo wzmocnienie lokalnego rynku pracy i stworzenie dobrych warunków do produkcji i korzystnej wymiany towarów i usług. Dlatego mocno stawiamy na wielowektorowy rozwój, w tym infrastrukturę kolejową.

Obecnie jesteśmy zaangażowani w realizację pięciu projektów w ramach Programu Kolej+ do 2032 roku. Mówimy tu o modernizacji, w tym elektryfikacji istniejących już linii, jak np. nr 30 Łuków – Lublin, ale także o budowie nowych połączeń z miastami powiatowymi – Łęczną, Janowem Lubelskim i Biłgorajem. Liczymy, że to przyniesie lepsze skomunikowanie wewnętrzne Lubelszczyzny, tranzyt i alokację kapitału w regionie, stanowiąc tym samym istotny impuls rozwoju gospodarczego poza stolicą regionu.

Ważnym ogniwem w transporcie multimodalnym regionu może też być Port Lotniczy Lublin z nowym terminalem Cargo, położony w sąsiedztwie strefy ekonomicznej i bardzo dobrze skomunikowany z ważnymi szlakami.

**Lubelskie stanowi naturalne zaplecze logistyczne dla Ukrainy. Czy zostaną zaprezentowane konkretne instrumenty, które ułatwią samorządom z Lubelszczyzny wspólne aplikowanie o środki z funduszy międzynarodowych na odbudowę infrastruktury?**

Te kwestie będą podjęte podczas panelu pn. „Polsko-ukraińska współpraca transgraniczna dla rozwoju samorządności”. Celem dyskusji jest przedstawienie roli współpracy transgranicznej, m.in. w zakresie

wzmacniania bezpieczeństwa mieszkańców oraz rozwoju dostępności transportowej. Omówione zostaną możliwości realizacji projektów w ramach Programu Interreg NEXT Polska–Ukraina 2021–2027.

Warto podkreślić, że współpraca regionów w ramach tego programu stanowi fundament dla szerszej zakrojonych działań, zwłaszcza w obszarach mobilności, bezpieczeństwa, ekologii i ochrony zdrowia. Wzmocnienie tych partnerstw pozwoli na pełniejsze wykorzystanie instrumentów finansowych oraz przyczyni się do zwiększenia odporności całego regionu. Jestem przekonany, że realizowane projekty budują model współpracy, który może być elementem przyszłej odbudowy Ukrainy oraz jej integracji z europejską przestrzenią gospodarczą i infrastrukturalną.

**W Trójmorzu od kilku lat jednym z nadrzędnych wyzwań stało się szeroko rozumiane bezpieczeństwo, nie tylko w ujęciu militarnym, ale także w zakresie ochrony i budowania odporności na różne zagrożenia. Podstawową sprawą stało się zapewnienie bezpieczeństwa i suwerenności energetycznej regionów?**

Ta tematyka była obecna na poprzednich Kongresach, a w tym roku będzie znacznie szerzej przedstawiona podczas dwudniowego Forum Bezpieczeństwa, współorganizowanego przez platformę medialną Defence24. Eksperti, wspólnie z przedstawicielami regionów Trójmorza omówią różne zagrożenia, możliwości wspólnego przeciwdziałania i ochrony, w tym zwiększania odporności m.in. infrastruktury krytycznej.

W sytuacji trwającej już od ponad czterech lat wojny na Ukrainie oraz bardzo poważnych zawirowań na rynku paliw i wielkiej niepewności wywołanej konfliktem na Bliskim Wschodzie, nasza uwaga z pewnością będzie skupiona na kwestii bezpieczeństwa energetycznego oraz poszukiwaniu stabilnych źródeł energii. W tym kontekście ważne miejsce zajmuje energetyka atomowa. W szczególności rozwój technologii reaktorów modułowych (Small Modular Reactors – SMR) otwiera nowe możliwości w zakresie bezpieczeństwa, efektywności i elastyczności produkcji energii. Warto podkreślić, że posiadamy duży potencjał naukowy w zakresie energetyki jądrowej skoncentrowany głównie wokół Politechniki Lubelskiej i UMCS w Lublinie, a jednym z działań mających przybliżyć rozpoczęcie prac nad technologią SMR w Polsce było zainicjowanie w roku 2025 przez Województwo Lubelskie wraz z Orlen Synthos Green Energy (OSGE) sp. z o.o. wspólnych prac w zakresie utworzenia na terenie województwa lubelskiego centrum kształcenia kadr.

To plany na przyszłość, natomiast w bliższej perspektywie prawie 250 mln euro zostanie przeznaczonych na działania w zakresie bezpieczeństwa i obronności w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021–2027. Bardzo się cieszę, że część wdrażanych Funduszy Europejskich będzie można przekierować na wzmocnienie tak wrażliwych obszarów, jak: infrastruktura krytyczna szpitali i ratownictwa medycznego, ujęcia wody i stacje uzdatniania, zdolności produkcyjne i usługowe przedsiębiorstw działających w sektorach bezpieczeństwa i obronności.



Marszałek Jarosław Stawiarski z Prezydentem RP Andrzejem Dudą na otwarciu Samorządowego Kongresu Trójmorza w 2023 r. / Marshal Jarosław Stawiarski with the President of Poland Andrzej Duda at the opening of the Three Seas Local Government Congress in 2023, photo: Łukasz Frączek



INTERVIEW WITH JAROSŁAW STAWIARSKI,  
MARSHAL OF THE LUBELSKIE VOIVODESHIP

# LUBELSKIE VOIVODESHIP WITHIN THE THREE SEAS AREA

**This is already the 6th edition of the Three Seas Local Government Congress in Lublin. On your initiative, the Network of the Three Seas Regions was also established. It is a unique lobbying project within the EU aimed at representing regional interests. What are the next steps in formalizing this cooperation?**

The Network of the Three Seas Regions, which we initiated together with 14 other regional governments in 2021, was from the very beginning intended as a lasting mechanism for regional cooperation, rather than merely a declarative platform. Today, the Network brings together 28 regions from 8 countries of Central and Eastern Europe. This demonstrates that the need for such cooperation is real and that regions are willing to collaborate in many areas such as infrastructure, economy, innovation, science, and tourism.

A good example of this cooperation is the "Declaration for supporting of the international transport corridor Via Carpatia." Upon the initiative of our Network partner, the Prešov Region, a Declaration was signed in Brussels in December 2024 between the Lubelskie Voivodeship, the Podkarpackie Voivodeship, and the Prešov Region, and it was subsequently endorsed by all remaining regions of the Network. This shows that we are not limiting ourselves to discussions only, but are capable of jointly defining

strategic goals and acting towards their implementation.

The Office of the Network of the Three Seas Regions Network operates in Lublin and serves as a permanent secretariat. We have assumed responsibility for managing and financing it, thus providing stable, day-to-day operational support. The Office integrates the activities of partners, supports the exchange of information, and helps develop common positions.

It is worth emphasizing that the development of the Network has from the outset also been supported through project-based activities. In 2022, within a project financed by the Ministry of Foreign Affairs of Poland under the "Public Diplomacy 2022" competition, we developed formal foundations for functioning of the Network, including its statute and agreement. At the same time, two reports were prepared: the first describing the potential of the Three Seas regions, and the second identifying key areas of cooperation, such as infrastructure, economy, environment, digitalization, and education.

**As part of the Congress, the Economic Forum is held. Major infrastructure investments such as Via Carpatia are government-led projects, but local companies are expected to be their beneficiaries. What specific tools does the Congress**

**offer to entrepreneurs from the Lubelskie Voivodeship?**

From the very beginning, we have dedicated the Economic Forum to entrepreneurs, with particular emphasis on local exporters from the SME sector. Our goal is to create opportunities for them to enter the markets of Central and Eastern Europe more confidently. We offer participation in discussion panels, present trade mission opportunities, organize exhibition and product promotion zones for local businesses, and hold B2B meetings and networking sessions with domestic and international partners. All of this creates numerous opportunities to establish promising business cooperation. For our foreign guests, we also organize, among other things, study visits to local companies. For two decades, companies operating in our region have been able to apply for the prestigious "Lubelskie Brand" certificate. For consumers, this mark guarantees that they are choosing proven, high-quality regional products. I can proudly emphasize that today "Lubelskie Brand" is a recognizable trademark, as desirable for consumers as, for example, the Q Quality Mark or the "Teraz Polska" emblem. The fact that other voivodeships in Poland are introducing similar programmes is the best proof of the success of this initiative.

**For many years, the eastern border was perceived as a barrier and the end of the European Union. Today, however, the**

**Lubelskie Voivodeship is becoming a key point on the map of European transport corridors. What strategy is the region adopting to ensure that these investments are not merely “transit routes,” but become an impulse for the development of smaller urban centres?**

It is true that transport corridors should be anchored in the regional economy. We strive to ensure that infrastructure development is linked to the creation of economic activity zones along transport routes. By this, I mean the best possible preparation of land, the provision of appropriate logistics and technological facilities, and ultimately strengthening of the local labour market and the creation of favourable conditions for production and beneficial exchange of goods and services. This is why we place strong emphasis on multi-directional development, including railway infrastructure. Currently, we are involved in the implementation of five projects under the Railway+ Program until 2032. These include modernization projects, including the electrification of existing railway lines, such as line no. 30 Łuków–Lublin, as well as the construction of new connections to county towns — Łęczna, Janów Lubelski, and Biłgoraj. We believe this will improve the internal connectivity of the Lubelskie Voivodeship, increase transit traffic, and attract capital investment to the region, thereby becoming a significant driver of economic growth beyond the regional capital.

An important component of the region’s multimodal transport system may also be Lublin Airport, with its new Cargo terminal, located near the economic zone and very well connected to major transport routes.

**The Lubelskie Voivodeship serves as a natural logistics hub for Ukraine. Will specific instruments be presented to help local governments from the Lubelskie Voivodeship jointly apply for funding from international funds for infrastructure reconstruction?**

These issues will be discussed during the panel entitled “Polish-Ukrainian cross-border cooperation for the development of local government.” The purpose of the discussion is to present the role of cross-border cooperation, among others in strengthening the security of residents and improving transport accessibility. The possibilities for implementing projects under the Interreg NEXT Poland–Ukraine 2021–2027 Programme will also be presented.

It is worth emphasizing that cooperation between regions within this programme forms the foundation for broader initiatives, particularly in the areas of mobility, security, ecology, and healthcare. Strengthening these partnerships will allow for more effective use of financial instruments and contribute to increasing the resilience of the entire region. I am convinced that the projects

currently being implemented are building a model of cooperation that may become an important element of Ukraine’s future reconstruction and its integration into the European economic and infrastructure space.

**Within the Three Seas Initiative, broadly understood security has for several years become one of the overriding challenges — not only in the military sense, but also in terms of protection and building resilience against various threats. Has ensuring the security and energy sovereignty of the regions become a fundamental issue?**

This topic was already present during previous Congress editions, and this year it will be addressed much more extensively during the two-day Security Forum, co-organized by the Defence24 media platform. Experts, together with representatives of the Three Seas regions, will discuss various threats, possibilities for joint prevention and protection measures, including increasing the resilience of critical infrastructure. In the context of the war in Ukraine, which has now been ongoing for more than four years, as well as the severe turmoil on the fuel market and the great uncertainty caused by the conflict in the Middle East, our attention will certainly focus on the issue of energy security and the search for stable

energy sources. In this context, nuclear energy occupies an important place. In particular, the development of Small Modular Reactor (SMR) technology opens up new opportunities in terms of security, efficiency, and flexibility of energy production.

It is worth emphasizing that we possess significant scientific potential in the field of nuclear energy, concentrated mainly around the Lublin University of Technology and Maria Curie-Skłodowska University in Lublin. One of the initiatives aimed at bringing Poland closer to launching work on SMR technology was the commencement in 2025 of joint activities by the Lubelskie Voivodeship and Orlen Synthos Green Energy (OSGE) Sp. z o.o. to establish a personnel training centre in the Lubelskie Voivodeship.

These are plans for the future, while in the nearer term nearly EUR 250 million will be allocated to security and defence-related activities under the European Funds for Lubelskie Voivodeship 2021–2027 programme. I am very pleased that part of the implemented European Funds can be redirected towards strengthening such sensitive areas as: critical infrastructure of hospitals and emergency medical services, water intakes and water treatment stations, as well as the production and service capacities of enterprises operating in the security and defence sectors.

This article is based on an interview with Marshal Jarosław Stawiarski published in the magazine “Kapitał Polski”.



Marszałek Jarosław Stawiarski z Franzem Schausbergerem, Przewodniczącym Zarządu Instytutu Regionów Europy w Salzburgu na spotkaniu w Domu Polski Wschodniej w Brukseli w 2023 r. / Marshal Jarosław Stawiarski with Franz Schausberger, the Chairman of the Board of the Institute of the Regions of Europe in Salzburg, at a meeting in the House of Eastern Poland in Brussels in 2023; photo: UMWL Archives

NETWORK  
OF THE 3SEAS  
REGIONS

Sieć Regionów Trójmorza



## NAJLEPSZY FORMAT WSPÓŁPRACY!

Województwo Lubelskie jest inicjatorem powołania Sieci Regionów Trójmorza, która jest formatem bezpośredniej współpracy między samorządami. Deklaracja o utworzeniu Sieci, zwana Deklaracją Lubelską, została podpisana podczas Samorządowego Kongresu Trójmorza w dniu 29 czerwca 2021 r. Obecnie Sieć skupia 28 członków z ośmiu państw.

Prezydent RP Andrzej Duda i szefowie regionów Trójmorza, którzy podpisali deklarację o wsparciu dla budowy Via Carpatia, Lublin 2025 r. / The President of Poland, Andrzej Duda, and the leaders of the 3Seas Regions who signed the declaration of support for the construction of Via Carpatia, Lublin, 2025, photo: Łukasz Frączek

W podpisaniu Deklaracji Lubelskiej w obecności Prezydenta RP Andrzeja Dudy udział wzięło pięć polskich województw: lubelskie, mazowieckie, podkarpackie, podlaskie i świętokrzyskie, litewskie okręgi Alytus, Marjampole i Poniewież, Kraj Preszowski ze Słowacji, węgierski Komitat Hajdú-Bihar i pięć okręgów rumuńskich: Călărași, Caraș Severin, Dolj, Maramureș i Timiș. Łącznie Deklarację podpisało wówczas 15 regionów z pięciu państw należących do Inicjatywy Trójmorza.

Podczas Kongresu Trójmorza w 2023 roku przedstawiciele regionów założycielskich zamienili wolę wyrażoną wcześniej w Deklaracji Lubelskiej na umowę o utworzeniu Sieci Regionów Trójmorza.

W latach 2023-2025 do Sieci dołączyły: region Hunedoara oraz Agencja Rozwoju Regionalnego Centru z Rumunii, a także obwód Dobricz z Bułgarii. Przyjęto też, jako partnerów stowarzyszonych, szereg regionów z Ukrainy: Rówieński, Odeski, Chmielnicki, Zakarpaci, Lwowski, Żytomierski, Tarnopolski, Ługański i Wołyński oraz okręg Stefan Voda z Mołdawii.

W sumie Sieć Regionów Trójmorza liczy już 28 regionów z ośmiu państw, w tym 18 członków z krajów Trójmorza oraz 10 partnerów stowarzyszonych z krajów sąsiednich – Ukrainy i Mołdawii, stowarzyszonych z Inicjatywą Trójmorza.



Marszałek Jarosław Stawiarski podpisuje umowę o współpracy Województwa Lubelskiego w ramach Sieci Regionów Trójmorza. / The Marshal Jarosław Stawiarski signing the cooperation agreement for the Lubelskie Voivodeship as part of the Network of the Three Seas Initiative, photo: Łukasz Frączek

Ścisła współpraca pomiędzy regionami w Sieci pozwala na realizację wspólnych projektów z różnych dziedzin: gospodarki, infrastruktury, ochrony środowiska, cyfryzacji oraz edukacji i nauki. W ramach funkcjonowania Sieci powstały dwa raporty dotyczące diagnozy potrzeb regionów w Trójmorzu i wspólnych obszarów ich zainteresowania. Od 2022 roku funkcjonuje też strona internetowa: [www.3seasnetwork.lubelskie.pl](http://www.3seasnetwork.lubelskie.pl), z aktywnym modułem zgłaszania i nawiązywania kontaktów przez członków Sieci Regionów Trójmorza.

## NETWORK OF THE THREE SEAS REGIONS



Szefowie i przedstawiciele 15 regionów – sygnatariuszy umowy Sieci Regionów Trójmorza podpisanej na Kongresie w 2023 r. / Leaders and representatives of the 15 regions that signed the agreement of the Network of the Three Seas Regions at the 2023 Congress, photo: Łukasz Frączek

# THE BEST FORMAT OF COOPERATION!

The Lubelskie Voivodeship is the initiator of the Network of the Three Seas Regions, which serves as a format for direct cooperation between regional governments. The Declaration on the establishment of the Network, known as the Lublin Declaration, was signed during the Three Seas Local Government Congress on 29 June 2021. Currently, the Network brings together 28 members from eight countries.

Five Polish Voivodeships – Lubelskie, Mazowieckie, Podkarpackie, Podlaskie and Świętokrzyskie – took part in the signing of the Lublin Declaration in the presence of the President of the Republic of Poland, Andrzej Duda, alongside the Lithuanian counties of Alytus, Marijampolė and Panevėžys, the Prešov Region from Slovakia, the Hungarian Hajdú-Bihar County, and five Romanian counties: Călărași, Caraș-Severin, Dolj, Maramureș and Timiș. In total, 15 regions from five countries belonging to the Three Seas Initiative signed the Declaration at that time.

During the Three Seas Congress in 2023, representatives of the founding regions transformed the intention previously expressed in the Lublin Declaration into an agreement establishing the Network of the Three Seas Regions.

Between 2023 and 2025, the following regions joined the Network: the Hunedoara County and the Centru Regional Development Agency from Romania, as well as the Dobrich Province from Bulgaria. A number of regions from Ukraine were also accepted as associate partners: Rivne, Odesa, Khmelnytskyi, Zakarpattia, Lviv, Zhytomyr, Ternopil, Luhansk and Volyn, as well as the Stefan Voda district from Moldova.

In total, the Three Seas Network of Regions now comprises 28 regions from eight countries, including 18 members from the Three Seas countries and 10 associate partners from neighbouring countries – Ukraine and Moldova – which are associated with the Three Seas Initiative.

Close cooperation between the regions within the Network enables the implementation of joint projects across various fields: economy, infrastructure, environmental protection, digitalisation, and education and science. As part of the Network's activities, two reports have been produced assessing the needs of the regions in the Three Seas Initiative and identifying their common areas of interest. Since 2022, a website has also been operational: [www.3seasnetwork.lubelskie.pl](http://www.3seasnetwork.lubelskie.pl), featuring an active module for members of the Network of the Three Seas Regions to submit proposals and establish contacts.



Prezydent RP Andrzej Duda i marszałek Jarosław Stawiarski z przedstawicielami obwodów ukraińskich – członków stowarzyszonych Sieci Regionów Trójmorza na Kongresie w 2024 r. / The Polish President Andrzej Duda and the Marshal Jarosław Stawiarski with representatives of Ukrainian regions – associate members of the Three Seas Network—at the 2024 Congress, photo: Michał Lenart



Marszałek Jarosław Stawiarski podczas konferencji w Europejskim Komitecie Regionów w 2025 r. / The Marshal, Jarosław Stawiarski, during the conference at the European Committee of the Regions in 2025, photo: Agata Pawłowska

Znaczna część państw i regionów Trójmorza pełni rolę „bramy wschodniej” Unii Europejskiej, dlatego infrastruktura transportowa i społeczna traktowana jest jako element rozwoju gospodarczego i podniesienia bezpieczeństwa nie tylko Europy Środkowej i Wschodniej, ale także całej UE. „Trzy Wymiary Inicjatywy Trójmorza – regionalny, naukowy i parlamentarny” – to tytuł konferencji w Europejskim Komitecie Regionów, jaką 2 października 2025 r. zorganizowało Województwo Lubelskie wraz z Domem Polski Wschodniej w Brukseli.

Konferencję otworzył panel dyskusyjny „Trójmorze przestrzenią współpracy naukowej i unijnej dyplomacji parlamentarnej” moderowany przez Mieczysława Rybę, prof. KUL, Przewodniczącego Sejmiku Województwa Lubelskiego. W panelu nakreślono perspektywę współpracy uniwersytetów Trójmorza, ze szczególnym uwzględnieniem możliwości wymiany naukowej oraz wspólnych programów badawczych, tak dotyczących wspólnego dziedzictwa kulturowego, politycznego i religijnego, jak i możliwości współpracy gospodarczej i militarnej. Dyskutowano o kwestii zaangażowania naukowców z różnych dziedzin i dyscyplin naukowych, a także możliwości wykorzystania badań dla realizacji planów współdziałania krajów Trójmorza na różnych polach.

Kolejny temat dotyczył stosunku instytucji unijnych, w tym Parlamentu Europejskiego, a także największych krajów UE do Inicjatywy Trójmorza. Omawiano możliwe pola współpracy i kwestie sporne (m.in. Zielony Ład, stosunki z USA, modele jednoczenia Europy). W panelu wzięli udział: Jego Ekscelencja Josip Paro – Ambasador Nadzwyczajny i Pełnomocny Republiki Chorwacji w Królestwie Belgii, Jej Ekscelencja

### SPOTKANIE W DOMU POLSKI WSCHODNIEJ



Wśród wielu inicjatyw służących promowaniu idei Trójmorza w Brukseli warto wspomnieć spotkanie networkingowe, które odbyło się w marcu 2023 r. w Domu Polski Wschodniej. Celem wydarzenia, zatytułowanego „Network of the Three Seas regions – info session and networking opportunities”, było zaprezentowanie założeń Sieci Regionów Trójmorza, wymiana doświadczeń pomiędzy obecnymi członkami oraz promocja tej idei.

W spotkaniu, którego gospodarzem był Marszałek Województwa Lubelskiego Jarosław Stawiarski, wzięli udział dyplomaci Polski i Ukrainy w Belgii, przedstawiciele regionów z Austrii, Czech, Słowacji, Estonii, Węgier, Rumunii i Włoch, marszałkowie polskich województw – małopolskiego, mazowieckiego, podkarpackiego i warmińsko-mazurskiego, a także reprezentanci Europejskiej Akademii Regionów, Sieci ERRIN oraz przedstawicielstw innych instytucji i stowarzyszeń.

– Nie bez przyczyny, aby mówić o Inicjatywie Trójmorza, spotykamy się w Brukseli. Właśnie tutaj chcielibyśmy pokazać, co mogą zbudować państwa i regiony, niewielkie i rozdrobnione, ale zjednoczone dla wspólnego celu, jakim jest uzupełnienie luki infrastrukturalnej zauważalnej w Europie Wschodniej i Środkowej – powiedział na otwarciu gospodarz wydarzenia, marszałek Jarosław Stawiarski.

Daniela Morari – Ambasador, Szef Misji Republiki Mołdawii przy Unii Europejskiej, Serhiy Tereshko – Zastępca Szefa Misji Ukrainy przy Unii Europejskiej, Arkadiusz Mularczyk – Posel do Parlamentu Europejskiego, Moray Gilland – przedstawiciel Komisji Europejskiej (Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej) oraz prof. Agnieszka Orzelska-Stączek z Instytutu Studiów Politycznych Polskiej Akademii Nauk, członkini Rady Programowej VI Samorządowego Kongresu Trójmorza w Lublinie.

Drugi panel „Regionalny wymiar współpracy w ramach Inicjatywy Trójmorza – od koncepcji do realizacji” poświęcony był roli samorządów w rozwoju Inicjatywy Trójmorza (3SI), flagowego regionalnego projektu mającego na celu budowę infrastruktury transgranicznej oraz poprawę łączności i integracji regionu. Rozmawiano o dotychczasowych osiągnięciach Inicjatywy Trójmorza, np. budowie drogi szybkiego ruchu Via Carpatia i jej znaczeniu dla regionów i całej UE. Ponadto, przedstawiono pomysły na nowe obszary pogłębienia współpracy w ramach Trójmorza, takie jak poprawa infrastruktury

wykorzystywanej dla celów rozwojowych, jak również mobilności wojskowej i zaopatrzenia oraz pomocy humanitarnej, a także podkreślano potencjał zbliżenia regionów Ukrainy do Inicjatywy Trójmorza. W panelu głos zabrali przedstawiciele regionów: Jarosław Stawiarski – Marszałek Województwa Lubelskiego, Milan Majerský – Przewodniczący Samorządowego Kraju Preszowskiego (Słowacja), Violeta Labazyuk – Przewodnicząca Chmielnickiej Rady Obwodowej (Ukraina), Małgorzata Jarosińska-Jedynak – Członek Zarządu Województwa Podkarpackiego. Dyskusja moderowana była przez dr. Konrada Popławskiego z Ośrodka Studiów Wschodnich.

Uczestnicy konferencji poznali też aktualny stan projektów i działań prowadzonych w ramach sformalizowanej w 2021 roku Sieci Regionów Trójmorza, w której współpracuje ściśle już 28 samorządów regionalnych z ośmiu krajów. Najważniejsze dla nas obecnie kwestie to poprawa rozwoju gospodarczego regionów, położonych wzdłuż granicy wschodniej UE, coraz

bardziej zagrożonych wykluczeniem z uwagi na toczącą się poza granicą wojnę. Jak ważny gospodarczo jest to obszar, pokazują dane: 13 państw członkowskich Inicjatywy Trójmorza to ponad jedna czwarta ludności Unii Europejskiej, 120 milionów obywateli i wysoko wykwalifikowana siła robocza. Kolejną kwestią jest poprawa przepustowości transportowej i infrastruktury wzdłuż wschodniej granicy UE i szczególnie ważnej obecnie trasy Via Carpatia oraz odchodzących od niej szlaków komunikacyjnych prowadzących do Ukrainy i Mołdawii. Region pełni rolę „bramy wschodniej” Unii Europejskiej, dlatego infrastruktura transportowa i społeczna traktowana jest jako element zarówno rozwoju gospodarczego, jak i obejmującego kwestie bezpieczeństwa nie tylko Europy Środkowej i Wschodniej, ale także całej UE.

W konferencji w Europejskim Komitecie Regionów uczestniczyli dyplomaci z Chorwacji, Mołdawii, Ukrainy, przedstawiciele misji dyplomatycznych Bułgarii, Czech i Słowacji, szefowie regionów z Europy Środkowej, a także naukowcy i samorządowcy.

## AT THE EUROPEAN COMMITTEE OF THE REGIONS IN BRUSSELS

# THREE DIMENSIONS OF THE THREE SEAS INITIATIVE

A significant number of countries and regions of the Three Seas serve as the “eastern gateway” of the European Union. For this reason, transport and social infrastructure are treated as key elements of economic development and security – not only for Central and Eastern Europe, but for the entire EU. “Three Dimensions of the Three Seas Initiative – Diplomacy, Science and Regions” was the title of a conference held on 2 October 2025 at the European Committee of the Regions, organized by the Lubelskie Voivodeship together with the East Poland House in Brussels.

The conference opened with a discussion panel titled “Scientific Cooperation and Parliamentary Diplomacy in the Three Seas Region” moderated by Mieczysław Ryba, Professor at KUL and the Chairman of the Lubelskie Voivodeship Assembly. The panel outlined prospects for cooperation among Three Seas universities, with particular emphasis on academic exchange and joint research programs addressing shared cultural, political, and religious heritage, as well as opportunities for economic and military cooperation. Discussions also focused on engaging scholars from various disciplines and on applying research outcomes to support cooperation plans among Three Seas countries.

Another topic addressed the approach of EU institutions—including the European Parliament—and major EU countries toward the Three Seas Initiative. Participants discussed potential areas of cooperation and

points of contention (including the Green Deal, relations with the United States, and models of European integration). The panel featured: H.E. Josip Paro, Ambassador of Croatia to Belgium; H.E. Daniela Morari, Ambassador and Head of Mission of Moldova to the EU; Serhiy Tereshko, Deputy Head of Mission of Ukraine to the EU; Arkadiusz Mularczyk, Member of the European Parliament; Moray Gilland, representative of the European Commission (DG REGIO); and Agnieszka Orzelska-Stączek from the Institute of Political Studies of the Polish Academy of Sciences.

The second panel, “Regional Cooperation in the Three Seas Initiative – from concept to practice” was focused on the role of local governments in the development of the Three Seas Initiative, a flagship regional project aimed at building cross-border infrastructure and improving connectivity and integration. Discussions covered

achievements such as the Via Carpatia expressway and its importance for the region and the EU. Participants also presented ideas for expanding cooperation, including infrastructure development for economic growth, military mobility, logistics, and humanitarian aid, as well as strengthening ties with Ukrainian regions. Speakers included: Jarosław Stawiarski, Marshal of the Lubelskie Voivodeship; Milan Majerský, President of the Prešov Self-Governing Region (Slovakia); Violeta Labazyuk, Head of the Khmelnytskyi Regional Council (Ukraine); and Małgorzata Jarosińska-Jedynak, Member of the Board of the Podkarpackie Voivodeship. The discussion was moderated by Dr. Konrad Popławski from the Centre for Eastern Studies.

Participants were also presented with the current status of projects and activities carried out within the Three Seas Regions Network, formally established in 2021 and

## MEETING AT THE EAST POLAND HOUSE

Among the many initiatives promoting the Three Seas concept in Brussels, it is worth highlighting a networking meeting held in March 2023 at the East Poland House. The event, titled "Network of the Three Seas Regions – info session and networking opportunities," aimed to present the concept of the Network of the Three Seas Regions, facilitate the exchange of experiences among current members, and promote the initiative.

The meeting, hosted by Jarosław Stawiarski, Marshal of the Lubelskie Voivodeship, was attended by Polish and Ukrainian diplomats in Belgium, representatives of regions from Austria, the Czech Republic, Slovakia, Estonia, Hungary, Romania and Italy, marshals of the Polish Voivodeships of Małopolskie, Mazowieckie, Podkarpackie and Warmińsko-Mazurskie, as well as representatives of the European Academy of Regions, the ERRIN Network and delegations from other institutions and associations.

– It is no coincidence that we are meeting in Brussels to discuss the Three Seas Initiative. It is here that we would like to demonstrate what countries and regions – small and fragmented, yet united by a common goal – can achieve, namely bridging the infrastructure gap evident in Eastern and Central Europe," said the event's host, Marshal Jarosław Stawiarski, at the opening.

now comprising 28 regional authorities from eight countries. Key priorities include boosting economic development in regions along the EU's eastern border, increasingly at risk of marginalization due to the ongoing war nearby. The economic importance of this area is reflected in data: the 13 countries of the Three Seas Initiative represent over one quarter of the EU's population – around 120 million citizens – and a highly skilled workforce. Another priority is improving transport capacity and infrastructure along the eastern border, particularly along the Via Carpatia route and its connections to Ukraine and Moldova. As the "eastern gateway" of the EU, the region's infrastructure plays a crucial role in both economic development and security for the entire Union. The conference at the European Committee of the Regions was attended by diplomats from Croatia, Moldova, and Ukraine, representatives of diplomatic missions from Bulgaria, the Czech Republic, and Slovakia, regional leaders from Central Europe, as well as scholars and local government officials.



Marszałkowie województw z Polski Wschodniej oraz przedstawiciele europejskich regionów i misji dyplomatycznych w Brukseli na spotkaniu w 2023 r. w Domu Polski Wschodniej, / Marshals of Voivodeships from the Eastern Poland region together with representatives of European regions and diplomatic missions in Brussels during a meeting in 2023 at the East Poland House; photo: UMWL Archives



**VIA CARPATIA** to najważniejszy korytarz transportowy obszaru Trójmorza, łączący północ z południem kontynentu i wiodący wzdłuż wschodniej granicy Unii Europejskiej. Idea powołania trasy o strategicznym znaczeniu została sformalizowana w 2006 r. w Polsce podpisaniem tzw. „Deklaracji Łańcuckiej” przez przedstawicieli czterech państw: Litwy, Polski, Słowacji i Węgier. W następnych latach do porozumienia dołączyły Bułgaria, Rumunia i Grecja oraz Ukraina jako kraj partnerski. Docelowo Via Carpatia będzie miała długość ok. 3,5 tys.km i będzie przebiegała przez siedem państw Trójmorza: Litwę, Polskę, Słowację, Węgry, Rumunię, Bułgarię i Grecję (od bałtyckiego portu w Kłajpedzie po Saloniki nad Morzem Egejskim i Konstancę nad Morzem Czarnym). Długość trasy w Polsce, nazwanej w 2021 roku imieniem Prezydenta RP Lecha Kaczyńskiego, wynosi blisko 700 km. Szlak ma być skomunikowany drogami szybkiego ruchu z polskimi portami nad Bałtykiem oraz z przejściami granicznymi z Ukrainą.

**VIA CARPATIA** is the most important transport corridor within the Three Seas Initiative area. It connects the north of the continent with the south, and it runs along the eastern border of the European Union. The idea of establishing a route of strategic importance has been formalized in 2006 by the signing of the “Łańcuck Declaration” by the representatives of four countries: Lithuania, Poland, Slovakia, and Hungary. In the following years the agreement was officially joined by Bulgaria, Romania, and Greece, as well as Ukraine in the form of a partner country. Ultimately, Via Carpatia is planned to span approximately 3500 kilometers and connect seven countries belonging to the Initiative: Lithuania, Poland, Slovakia, Hungary, Romania, Bulgaria, and Greece (starting in the Baltic port of Klaipėda and reaching Thessaloniki on the Aegean Sea and Constanta on the Black Sea). The length of the corridor running through Poland adds up to almost 700 kilometers. In 2021 this stretch has been named after the late Polish President Lech Kaczyński. The route is to be connected by expressways to Polish ports on the Baltic Sea and to border crossings with Ukraine.

# TRANSPORTOWY KORYTARZ I FUNDAMENT WSPÓŁPRACY

photo Michal Lenart

## VIA CARPATIA

Jak najszybciej dojechać z Kłajpedy do Salonik? Najlepiej trasą, która nie tylko skraca dystans, lecz także łączy kraje i regiony Europy Środkowej. Taką rolę pełni Via Carpatia – międzynarodowy szlak od Bałtyku po Morze Egejskie, biegnący przez Litwę, Polskę, Słowację, Węgry, Rumunię, Bułgarię i Grecję. To projekt, którego jednym z głównych orędowników był prezydent Lech Kaczyński, widzący w nim fundament współpracy w regionie.

W Polsce Via Carpatia to prawie 700 km nowoczesnych dróg ekspresowych: 352 km już działa, a 348 km powstaje. Trasa przecina pięć województw – podlaskie, warmińsko-mazurskie, mazowieckie, lubelskie i podkarpackie, gdzie budowany jest najdłuższy tunel szlaku,

blisko trzykilometrowy odcinek między Jawornikiem a Lutczą. Na południowym wschodzie kraju korytarz zyskuje dodatkowe znaczenie: staje się kluczowym połączeniem Unii Europejskiej z Ukrainą. Odcinki S19 prowadzą do przejść w Barwinku i Krościenku, tworząc szybki korytarz transportowy nie tylko na południe kontynentu, ale także na wschód – w stronę Lwowa, Użhorodu i Kijowa.

Ważnym impulsem dla rozwoju Via Carpatia jest współpraca Kraju Preszowskiego ze Słowacją z Województwami Lubelskim i Podkarpackim. W grudniu 2024 r. w Brukseli regiony te podpisały Deklarację o Partnerstwie i Współpracy w ramach Sieci Regionów Trójmorza, a w marcu 2025 r. na Samorządowym Kongresie Trójmorza w Lublinie, poparło ją kolejnych 20 regionów. Dokument wzmacnia wspólne działania lobbingsowe wobec rządów Polski i Słowacji oraz instytucji UE, by przyspieszyć realizację brakujących odcinków. Kraj Preszowski, położony w sercu Karpat, stał się jednym z najaktywniejszych rzeczników inwestycji. Znaczenie korytarza podkreślono także 15 maja 2025 r. podczas spotkania w Komisji Europejskiej.

Via Carpatia została wpisana do Transeuropejskiej Sieci Transportowej TEN-T (Trans-European Transport Network). Idea TEN-T ma na celu wypełnienie luk w ogólnoeuropejskiej sieci dróg, linii kolejowych, szlaków żeglugi morskiej i śródlądowej, portów, lotnisk i terminali. Niwelowanie barier komunikacyjnych i technicznych w tym zakresie wzmacnia spójność społeczną, gospodarczą i terytorialną Unii Europejskiej. Znaczenie transkontynentalnych korytarzy transportowych nabrało szczególnego znaczenia w ostatnich latach w związku z pomocą dla Ukrainy.

Via Carpatia to dużo więcej niż infrastruktura. To droga, która wzmacnia bezpieczeństwo, rozwija handel, przyciąga inwestycje i buduje współpracę między narodami – od Bałtyku, przez Karpaty, po Morze Adriatyckie, Egejskie, Czarne i Ukrainę.

Droga ekspresowa S 19 Via Carpatia im. Prezydenta Lecha Kaczyńskiego w województwie lubelskim /  
President Lech Kaczyński's 19 Via Carpathia express road in the Lubelskie Voivodeship, photo Michal Lenart

# VIA CARPATIA: A TRANSPORT CORRIDOR AND A FOUNDATION FOR COOPERATION

What is the fastest way to get from Klaipėda to Thessaloniki? Preferably via a route that not only shortens the distance but also connects the countries and regions of Central Europe. This is the role of Via Carpatia – an international corridor from the Baltic Sea to the Aegean Sea, running through Lithuania, Poland, Slovakia, Hungary, Romania, Bulgaria, and Greece. It is a project strongly advocated by the late Polish President Lech Kaczyński, who saw it as a foundation for regional cooperation.

In Poland, Via Carpatia consists of nearly 700 km of modern expressways: 352 km are already in operation, while 348 km are under construction. The route crosses five voivodeships – Podlaskie, Warmińsko-Mazurskie, Mazowieckie, Lubelskie, and Podkarpackie – where the longest tunnel on the route is being built, a nearly three-kilometer section between Jawornik and Lutcza. In the southeastern part of the country, the corridor gains additional importance as a key connection between the European Union and Ukraine. Sections of the S19 lead to border crossings in Barwinek and Krościenko, creating a fast transport corridor not only towards the south of Europe but also eastwards – towards Lviv, Uzhhorod, and Kyiv.

An important driver for the development of Via Carpatia is the cooperation between the Prešov Region in Slovakia and the Lubelskie and Podkarpackie voivodeships. In December 2024, these regions signed the Declaration on Partnership and Cooperation of the Members of the Network of the Three Seas Regions in Brussels, and in March 2025, during the Local Government Congress of the Three Seas in Lublin, it was supported by an additional 20 regions. The document strengthens joint lobbying efforts towards the governments of Poland and Slovakia, as well as EU institutions, to accelerate the completion of missing sections. The Prešov Region, located in the heart of the Carpathians, has become one of the most active advocates of the investment. The importance of the corridor was also emphasized on 15 May 2025 during a meeting at the European Commission.

Via Carpatia has been included in the Trans-European Transport Network (TEN-T). The idea of TEN-T is to eliminate gaps in the pan-European network of roads, railways, maritime and inland waterways, ports, airports, and terminals. Reducing communication and technical barriers in this area strengthens the social, economic, and territorial cohesion of the European Union. The importance of

transcontinental transport corridors has become particularly evident in recent years in the context of support for Ukraine.

Via Carpatia is much more than infrastructure. It is a route that strengthens security, boosts trade, attracts investment, and builds cooperation between nations – from the Baltic Sea, through the Carpathians, to the Adriatic, Aegean, and Black Seas, and Ukraine.



Docelowo Via Carpatia będzie miała ok. 3500 km długości, w tym blisko 700 km w Polsce /  
Via Carpatia is planned to span approx. 3500 km in length, almost 700 km of which situated  
in Poland, photo: Michal Lenart



## 10 LAT LUBELSKIEGO CENTRUM KONFERENCYJNEGO

Lubelskie Centrum Konferencyjne w Lublinie to nowoczesny i dynamicznie rozwijający się obiekt, w którym biznes, nauka i kultura spotykają się, tworząc warunki do wymiany wiedzy i doświadczeń. Jako jednostka organizacyjna Samorządu Województwa Lubelskiego, od dekady odgrywa istotną rolę w rozwoju przemysłu spotkań w regionie, przyciągając ekspertów i uczestników wydarzeń z całego świata. Dzięki zaawansowanemu zapleczu technicznemu oraz doświadczonemu zespołowi, LCK specjalizuje się w organizacji kongresów, konferencji i wydarzeń branżowych na wysokim poziomie, skutecznie budując markę regionu.

W ciągu 10 lat działalności w centrum zorganizowano ponad 2 tysiące wydarzeń, w których uczestniczyło przeszło 350 tysięcy osób. Szczególnym momentem w historii obiektu był rok 2020 - okres pandemii, w którym LCK bardzo szybko dostosowało się do nowych realiów, realizując wydarzenia w formule online i hybrydowej na najwyższym poziomie. Profesjonalizm i innowacyjne podejście zostały docenione w branży eventowej - centrum zdobyło wówczas najwyższe wyróżnienie MP Power Awards w kategorii venue transformacja.

Jubileusz 10-lecia to nie tylko czas podsumowania imponującego dorobku, ale przede wszystkim dowód na ugruntowaną pozycję LCK jako kluczowego ośrodka konferencyjnego, a także ważnego punktu na mapie sportowej Lubelszczyzny. Dzięki nawiązaniu bliskiej współpracy z najważniejszymi klubami sportowymi w województwie, obiekt stał się swoistym centrum sportu, goszczącym gale, prezentacje drużyn i nowych zawodników, oraz realizującym podcasty sportowe. Wykorzystując sport jako jedno z najlepszych narzędzi promocji i emocji, LCK skutecznie łączy świat pałacy z profesjonalną promocją regionu. Obiekt jest również miejscem realizacji wydarzeń kulturalnych i społecznych, podejmujących ważne tematy historyczne oraz współczesne, co dodatkowo wzmacnia jego rolę społeczną.

Profesjonalizm i konsekwentny rozwój Lubelskiego Centrum Konferencyjnego zostały docenione także na arenie międzynarodowej. W 2025 roku centrum zdobyło prestiżową nagrodę Meetings Star Awards dla najlepszego obiektu kongresowego w Europie w kategorii do 1000 osób, a w 2026 roku ponownie znalazło się w gronie wyróżnionych.



**NAJLEPSZE CENTRUM  
KONFERENCYJNE W EUROPIE**

## RADA PROGRAMOWA KONGRESU / PROGRAMME COMMITTEE OF CONGRESS

MOCNA PODSTAWA  
NAUKI I DOŚWIADCZENIAA STRONG FOUNDATION  
OF KNOWLEDGE AND EXPERIENCE

Posiedzenie Rady Programowej Kongresu w Lublinie, luty 2026 r. / Meeting of the Three Seas Local Government Congress Programme Committee in Lublin, February 2026, photo: UMWL Archive

Każda edycja Samorządowego Kongresu Trójmorza, w tym szczególnie program wydarzenia, z tematyką poszczególnych debat, są konsultowane przez Radę Programową. Szacowne międzynarodowe grono tworzy obecnie 37 osób z wielu wyższych uczelni i instytutów naukowych z Polski i kilku innych państw Trójmorza.

Członkowie Rady Programowej to wybitni specjaliści różnych dziedzin, m.in. prawa międzynarodowego, integracji europejskiej, ekonomii, finansów publicznych, administracji, historii, kulturoznawstwa, socjologii, bezpieczeństwa publicznego, cyberbezpieczeństwa. Reprezentują uniwersytety, szkoły wyższe, instytuty z Lublina, Warszawy, Zagrzebia, Lublany, Budapesztu, Rzeszowa, Olsztyna, Torunia i innych ośrodków naukowych z obszaru Trójmorza.

Funkcję przewodniczącej Rady Programowej Kongresu sprawuje dr hab. Małgorzata Ganczar, prof. Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego, prezes Instytutu Rozwoju Samorządu Terytorialnego Województwa Lubelskiego, członek Polsko-Chorwackiej Sieci Naukowej, ekspert w zakresie prawa gospodarczego, prawa własności intelektualnej, cyberbezpieczeństwa.

Rada Programowa konsultuje programy kolejnych edycji Kongresów, ale także decyduje o wyborze laureatów nagród „Międzynarodowy sukces w obszarze Inicjatywy Trójmorza”, przyznawanych od 2021 roku w kategoriach: „Osoba”, „Firma o zasięgu międzynarodowym”, „Firma regionalna” oraz „Bezpieczeństwo” (nowa kategoria, wprowadzona w 2026 roku). Rada ma też prawo do przyznawania specjalnej Nagrody Honorowej, wyróżniającej w szczególności osoby sprzyjające inicjatywie Trójmorza i służące rozwijaniu współpracy pomiędzy regionami i państwami tego obszaru.

Each edition of the Three Seas Local Government Congress – especially the event programme and the topics of individual debates – is consulted with the Programme Committee. This distinguished international body currently consists of 37 members representing numerous universities and research institutes from Poland and several other Three Seas countries.

Members of the Programme Committee are outstanding experts in various fields, including international law, European integration, economics, public finance, public administration, history, cultural studies, sociology, public security, and cybersecurity. They represent universities, higher education institutions, and research institutes from Lublin, Warsaw, Zagreb, Ljubljana, Budapest, Rzeszów, Olsztyn, Toruń, Kielce and other academic centres across the Three Seas region.

Dr hab. Małgorzata Ganczar – Chair of the Programme Committee of the Congress, Professor at the Catholic University of Lublin, President of the Institute for the Development of Local Government of the Lubelskie Voivodeship, and member of the Polish-Croatian Scientific Network. Expert in the fields of public economic law, intellectual property law, and cybersecurity.

The Programme Committee consults the agendas of subsequent Congress editions and also decides on the recipients of the awards “International Success in the Area of the Three Seas Initiative,” granted since 2021 in the categories: “Individual,” “Company with International Reach,” “Regional Company,” and “Security” (a new category introduced in 2026). The Committee is also entitled to grant a special Honorary Award, recognizing individuals who particularly support the Three Seas Initiative and contribute to strengthening cooperation between regions and countries of the area.

## NAGRODY TRÓJMORZA / THREE SEAS AWARDS

# MIĘDZYNARODOWY SUKCES I PRESTIŻ / INTERNATIONAL SUCCESS AND PRESTIGE

Laureatami nagród są osoby i firmy, które odnoszą sukces na krajowej i międzynarodowej arenie, przyczyniając się w szczególności do rozwoju Inicjatywy Trójmorza. Prestiżowe wyróżnienia „Międzynarodowy sukces w obszarze Inicjatywy Trójmorza” przyznaje Rada Programowa Kongresu.

Nagrody wręczane są corocznie na galach towarzyszących kongresom. Regulamin nagrody zakłada trzy kategorie: „Osoba”, „Firma o międzynarodowym zasięgu” oraz „Firma regionalna”. W roku 2026 planowane jest dodanie nowej kategorii w dziedzinie „Bezpieczeństwo”. To cenna inicjatywa w dobie wielu narastających zagrożeń, wobec których kraje i regiony Trójmorza podejmują działania na rzecz wspólnego bezpieczeństwa, pozwalające na stabilny rozwój i wzmacnianie narodów.

### LAUREACI

W kategorii „Osoba”, która przyczyniła się do rozwoju Inicjatywy Trójmorza nagrody otrzymali: Beata Daszyńska-Muzycka – Prezes Banku Gospodarstwa Krajowego (2021); Jacek Sasin – Wicepremier Rządu RP, Minister

Aktywów Państwowych (2022); Mariusz Błaszczak – Wiceprezes Rady Ministrów, Minister Obrony Narodowej (2023); Ks. Prof. Mirosław Kalinowski – Rektor Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego Jana Pawła II (2024) oraz JE Margarita Ganeva – Ambasador Bułgarii (2025).

W kategorii „Firma o międzynarodowym zasięgu” nagrody otrzymały: Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (2021); PZU SA (2022); PKO Bank Polski (2023); Fabryka Kabli ELPAR Sp z o.o. (2024); Port Lotniczy Lublin SA (2025). W kategorii „Firma regionalna” nagrody otrzymały: Zakład Produkcyjny Bempressa Sp. z o.o. (2021); NORGPOL Czerwiński S.J. (2022); APIS-VITA (2023); POL-MAK S.A. (2024); ERKADO Sp. z o.o. (2025).

### NAGRODA HONOROWA

Rada Programowa Kongresu przyznaje też specjalne Nagrody Honorowe, wyróżniając w sposób szczególny osoby sprzyjające inicjatywie Trójmorza, które służą rozwijaniu współpracy pomiędzy regionami i państwami tego obszaru.

Laureatami honorowego wyróżnienia zostali: Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej Andrzej Duda (w roku 2021); Premier Rządu Rzeczypospolitej Polskiej Mateusz Morawiecki (2022); Marszałek Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej Elżbieta Witek (2023) oraz Marszałek Województwa Lubelskiego Jarosław Stawiarski (2024).



Premier Mateusz Morawiecki – laureat nagrody Trójmorza 2022 i marszałek Jarosław Stawiarski / Prime Minister Mateusz Morawiecki, winner of one of the 3SEAS 2022 awards, together with Marshal Jarosław Stawiarski, photo: Łukasz Frączek

The awards are granted to individuals and companies that achieve success on both national and international levels, contributing in a significant way to the development of the Three Seas Initiative. The prestigious distinctions "International Success in the Area of the Three Seas Initiative" are awarded by the Congress Programme Committee.

## LAUREATES

In the "Individual" category, awarded for contributions to the development of the Three Seas Initiative, the laureates have been: Beata Daszyńska-Muzyczka – President of Bank Gospodarstwa Krajowego (2021); Jacek Sasin – Deputy Prime Minister of the Republic of Poland, Minister of State Assets (2022); Mariusz Błaszczak – Deputy Prime Minister, Minister of National Defence (2023); Rev. Prof. Mirosław Kalinowski – Rector of the John Paul II Catholic University of Lublin (2024); H.E. Margarita Ganeva – Ambassador of Bulgaria (2025).

In the "Company with International Reach" category, the awards have been granted to: Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. (2021); PZU S.A. (2022); PKO Bank Polski (2023); Fabryka Kabli ELPAR Sp. z o.o. (2024); Port Lotniczy Lublin S.A. (2025).

In the "Regional Company" category, the awards have been granted to: Zakład Produkcyjny Bempresa Sp. z o.o. (2021); NORGPOL Czerwiński S.J. (2022); APIS-VITA (2023); POL-MAK S.A. (2024); ERKADO Sp. z o.o. (2025).

## HONORARY AWARD

The Congress Programme Committee also grants special Honorary Awards, recognizing individuals who particularly support the Three Seas Initiative and contribute to strengthening cooperation between regions and countries of this area. The recipients of this distinction have been: President of the Republic of Poland Andrzej Duda (2021); Prime Minister of the Republic of Poland Mateusz Morawiecki (2022); Marshal of the Sejm of the Republic of Poland Elżbieta Witek (2023); Marshal of the Lubelskie Voivodeship Jarosław Stawiarski (2024).



### JE Margarita Ganeva

Ambasador Republiki Bułgarii w Polsce, laureatka nagrody „Międzynarodowy sukces w obszarze Inicjatywy Trójmorza” w 2025 r. Jej Ekscelencja Pani Margarita Ganeva jest stałym gościem Samorządowego Kongresu Trójmorza w Lublinie i aktywnie wspiera inicjatywy trójmorskie organizowane w Polsce.

Dzięki zaangażowaniu Pani Ambasador zainicjowano szereg polsko-bułgarskich inicjatyw, w tym w czerwcu 2022 roku, podczas II edycji Kongresu, podpisano Wspólną deklarację współpracy na rzecz rozwoju Europejskich Korytarzy Transportowych „Bałtyk – Morze Czarne/Egejskie” i „Bałkany Zachodnie” pomiędzy Ministrem Transportu i Łączności Republiki Bułgarii a Ministrem Infrastruktury Rzeczypospolitej Polskiej.

W następnym roku przyjęto bułgarski Obwód Dobrich do grona członków Sieci Regionów Trójmorza, a w 2025 roku, z inicjatywy Pani Ambasador, podpisano deklarację o utworzeniu Sieci Turystycznej Trójmorza we współpracy z Województwem Lubelskim, Ministerstwem Turystyki Republiki Bułgarii, Lubelską Regionalną Organizacją Turystyczną oraz Stowarzyszeniem Bułgarskich Gmin Morza Czarnego.

Dzięki dyplomatycznej wrażliwości, umiejętności budowania relacji oraz szerokiemu spojrzeniu na wyzwania stojące przed Europą Środkową i Wschodnią laureatka nie tylko promuje dialog polityczny, lecz także aktywnie wspiera rozwój kontaktów biznesowych, społecznych i kulturalnych.

### H.E. Margarita Ganeva

Margarita Ganeva, Ambassador of the Republic of Bulgaria to Poland, laureate of the "International Success in the Area of the Three Seas Initiative" award in 2025. Her Excellency Margarita Ganeva is a regular guest of the Three Seas Local Government Congress in Lublin and actively supports Three Seas initiatives organized in Poland.

Thanks to the Ambassador's engagement, a number of Polish-Bulgarian initiatives have been launched. Among them, in June 2022, during the second edition of the Congress, a Joint Declaration of Cooperation for the development of the European Transport Corridors "Baltic – Black Sea/Aegean Sea" and "Western Balkans" was signed between the Minister of Transport and Communications of the Republic of Bulgaria and the Minister of Infrastructure of the Republic of Poland.

In the following year, the Bulgarian Dobrich Region was admitted as a member of the Three Seas Regions Network. In 2025, upon the initiative of the Ambassador, a declaration establishing the Three Seas Tourism Network was signed in cooperation between the Lubelskie Voivodeship, the Ministry of Tourism of the Republic of Bulgaria, the Lubelskie Regional Tourist Organization, and the Association of Bulgarian Black Sea Municipalities.

Through diplomatic sensitivity, the ability to build relationships, and a broad perspective on the challenges facing Central and Eastern Europe, the laureate not only promotes political dialogue but also actively supports the development of business, social, and cultural ties.



Sieć Uniwersytetów Trójmorza (Three Seas Universities Network – 3SUN) to międzynarodowa inicjatywa współpracy akademickiej skupiająca 19 uczelni z państw uczestniczących w Inicjatywie Trójmorza oraz krajów partnerskich. Jej powstanie wynika z przekonania, że obok współpracy gospodarczej, energetycznej i infrastrukturalnej kluczowym obszarem integracji Europy Środkowej powinna stać się edukacja – zwłaszcza na poziomie szkolnictwa wyższego – oraz rozwój badań naukowych i innowacji.

## SIEĆ UNIWERSYTETÓW TRÓJMORZA

# POTENCJAŁ INTELEKTUALNY

Inicjatywa Trójmorza zrzesza państwa położone między Morzem Bałtyckim, Adriatykiem i Morzem Czarnym, dążąc do wzmocnienia ich rozwoju gospodarczego i zwiększenia spójności regionalnej. Uniwersytety tego obszaru stanowią istotny potencjał intelektualny, kulturowy i badawczy, zdolny do tworzenia zaplecza analitycznego i technologicznego wspierającego współpracę nauki z biznesem oraz rozwój innowacyjnej gospodarki. Sieć 3SUN ma charakter dobrowolnej współpracy instytucjonalnej i nie posiada osobowości prawnej. Jej celem jest zacieśnianie relacji między uczelniami poprzez prowadzenie wspólnych badań i projektów rozwojowych, rozwijanie innowacyjnych metod kształcenia, wymianę informacji o zasobach kadrowych i infrastrukturze dydaktycznej, a także wspieranie komercjalizacji wyników badań oraz upowszechnianie dorobku naukowego uczelni partnerskich i współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Idea sieci została zainicjowana w Lublinie – ważnym ośrodku akademickim regionu – a liderem 3SUN jest Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II. Wspólnym celem

pozostaje budowanie trwałego partnerstwa akademickiego, wzmocnianie potencjału badawczego regionu oraz tworzenie warunków do realizacji prestiżowych projektów i międzynarodowych grantów sprzyjających długofalowemu rozwojowi państw obszaru Trójmorza.

Więcej o Sieci Uniwersytetów Trójmorza: <https://3sun.kul.pl/>

Coroczne Samorządowe Kongresy Trójmorza w Lublinie są miejscem oficjalnej prezentacji nowych członków Sieci Uniwersytetów, a także okazją do udziału w międzynarodowych debatach w ramach forów naukowych. W 2024 roku odbyło się kilka paneli dyskusyjnych poświęconych m.in. cyfryzacji nauki, bezpieczeństwu w sieci i użyciu sztucznej inteligencji dla poprawy ludzkiego życia. W 2025 roku przedstawiciele uczelni i ośrodków naukowych rozmawiali o efektywnym wykorzystaniu potencjału programu ERA-SMUS+ dla przyszłości Trójmorza. Dyskutowano też o możliwościach i zagrożeniach wiążących się z coraz powszechniejszym stosowaniem sztucznej inteligencji w medycynie i ochronie zdrowia.

### Członkowie Sieci Uniwersytetów Trójmorza:

- Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II (Polska)
- Uniwersytet Trakijski (Bułgaria)
- Chorwacki Uniwersytet Katolicki (Chorwacja)
- Uniwersytet Talliński (Estonia)
- Uniwersytet Witolda Wielkiego (Litwa)
- Uniwersytet Michała Römera (Litwa)
- Międzynarodowa Akademia Bałtycka (Łotwa)
- Uniwersytet Babeşa i Bolyaia (Rumunia)
- Uniwersytet Trnawski (Słowacja)
- Uniwersytet Katolicki w Ružomberku (Słowacja)
- Alma Mater Europea (Słowenia)
- Wyższa Szkoła Gospodarki Wodnej i Inżynierii Środowiskowej w Równem (Ukraina)
- Narodowy Uniwersytet Lwowski im. Iwana Franki (Ukraina)
- Pázmány Péter Catholic University (Węgry)
- Uniwersytet Preszowski (Słowacja)
- Amerykański Uniwersytet w Gruzji
- Uniwersytet Sulchan Saba Orbeliani (Gruzja)
- Uniwersytet Metropolitalny w Pradze (Czechy)
- Uniwersytet Arystotelesa w Salonikach (Grecja)

# INTELLECTUAL POTENTIAL

## THREE SEAS UNIVERSITIES NETWORK

S LOCAL  
VERNMENT  
GRESS  
NOMIC  
M



The Three Seas Universities Network (3SUN) is an international academic cooperation initiative bringing 19 universities from countries participating in the Three Seas Initiative and partner states together. It is based on the belief that, alongside economic, energy, and infrastructure cooperation, education – particularly higher education – as well as the development of scientific research and innovation should become a key area of integration in Central Europe.



Jedna z debat Kongresu w 2025 roku o roli nauki w rozwoju regionów Trójmorza / One of the debates during the 2025 Congress concerned the importance of science in the development of the 3Seas regions, photo: Michał Lenart

The Three Seas Initiative brings together countries located between the Baltic, Adriatic, and Black Seas, aiming to strengthen their economic development and enhance regional cohesion. Universities in this area represent significant intellectual, cultural, and research potential, capable of creating analytical and technological support for cooperation between academia and business, as well as for the development of an innovative economy.

The 3SUN network operates as a voluntary institutional partnership and does not have legal personality. Its purpose is to strengthen relations between universities through joint research and development projects, the development of innovative teaching methods, exchange of information on human resources and educational infrastructure, as well as support for the commercialization of research results and the dissemination of scientific achievements of partner institutions in cooperation with the socio-economic environment.

The idea of the network was initiated in Lublin – an important academic centre in the region – and its leader is the John Paul

II Catholic University of Lublin. The shared goal is to build lasting academic partnerships, strengthen the region's research potential, and create conditions for the implementation of prestigious projects and international grants supporting the long-term development of the Three Seas countries.

More about the Three Seas Universities Network: <https://3sun.kul.pl/>

Annual Three Seas Local Government Congresses held in Lublin serve as the venue for the official presentation of new Network members, as well as an opportunity to participate in international debates within scientific sessions and forums. In 2024, several discussion panels were held on topics such as the digitalization of science, cybersecurity, and the use of artificial intelligence to improve human life. In 2025, representatives of universities and research centres discussed the effective use of the ERASMUS+ program for the future of the Three Seas region. They also addressed opportunities and risks associated with the increasingly widespread use of artificial intelligence in medicine and healthcare.

### Members of the Three Seas Universities Network:

- The John Paul II Catholic University of Lublin
- Trakia University
- Catholic University of Croatia
- Tallinn University
- Vytautas Magnus University
- Mykolas Romeris University
- Baltic International Academy
- Babeş-Bolyai University
- Trnava University
- Catholic University in Ružomberok
- Alma Mater Europea
- University of Water and Environmental Engineering
- Ivan Franko National University of Lviv
- Pázmány Péter Catholic University
- University of Prešov
- Georgian American University
- Sulkhan-Saba Orbeliani University
- Metropolitan University Prague
- Aristotle University of Thessaloniki



# FUNDAMENT WSPARCIA DLA BIZNESU

Forum Gospodarcze to integralna część Samorządowego Kongresu Trójmorza. To tutaj debatuje się o nowych szlakach handlowych i kontraktach wartych miliony. Szósta edycja będzie pomostem między polityką a biznesem, z udziałem międzynarodowych ekspertów i przedstawicieli firm.

Forum Gospodarcze to jedno z najważniejszych wydarzeń ekonomicznych w tej części Europy, które w sposób unikalny łączy świat wielkiej polityki z konkretnymi potrzebami lokalnego biznesu i samorządów. Stanowi naturalny pomost między krajami bałtyckimi, adriatyckimi i czarnomorskimi, koncentrując się na budowie silnego organizmu gospodarczego zdolnego do konkurencyjności z zachodnimi rynkami. Forum Gospodarcze koncentruje się na wspieraniu małych i średnich przedsiębiorstw, oferując im przestrzeń do networkingu, udziału w sesjach B2B oraz bezpośredniego kontaktu z zagranicznymi misjami handlowymi.

– Forum to fundament wsparcia dla lokalnego biznesu. Firmy mogą zaprezentować swój potencjał i nawiązać relacje z dużymi graczami. Celem jest budowanie profesjonalnej ścieżki obsługi inwestora, co ma przyciągać kapitał do naszego regionu. Jest też platformą wymiany wiedzy o nowoczesnych technologiach. Forum to szansa, żeby pokazać światu potencjał naszych inteligentnych specjalizacji, takich jak zielona gospodarka, czy żywność wysokiej jakości. Lubelszczyzna staje się miejscem nowoczesnym, gdzie warto inwestować i wiązać swoją przyszłość zawodową – mówi Marek

Wojciechowski, Wicemarszałek Województwa Lubelskiego.

Ubiegłoroczne Forum Gospodarcze otworzyła sesja „Kobiectwo Lubelskie”, a w programie dwudniowego wydarzenia znalazły się panele dotyczące: internacjonalizacji działań lubelskich przedsiębiorców, transportu multimodalnego – lotniska cargo, kolei i trasy Via Carpatia. Forum stało się centrum dialogu o odnawialnych źródłach energii, technologiach jej magazynowania oraz o najnowszych rozwiązaniach w energetyce atomowej. Współpraca z uczelniami medycznymi promowała lubelski sektor life-science, uznawany za jeden z najbardziej perspektywicznych obszarów wzrostu. Jednym z przewodnich tematów dotyczących transformacji cyfrowej gospodarki było cyberbezpieczeństwo i sztuczna inteligencja. Szczególnym punktem programu był udział światowej sławy eksperta z zakresu sztucznej inteligencji – prof. Michała Kosińskiego z Uniwersytetu Stanforda w USA. Sesja „Kobiectwo Lubelskie” otworzy także tegoroczne Forum, którego uczestnicy będą dyskutować m.in. o: możliwościach międzynarodowej współpracy gospodarczej w ramach Trójmorza i wdrażania innowacji w przedsiębiorstwach. Zaplanowano

też prezentację programu gospodarczego Marka Lubelskie, który w tym roku ma jubileuszową 20. edycję.

Część konferencyjnej będzie towarzyszyła strefa bezpośrednich spotkań przedsiębiorców B2B oraz strefa wystawiennicza z prezentacją potencjału eksportowego regionu.



photo: Łukasz Frączek

## ECONOMIC FORUM

# A FOUNDATION OF SUPPORT FOR BUSINESS

The Economic Forum is an integral part of the Three Seas Local Government Congress. It is here that decisions are made regarding new trade routes and contracts worth millions. The sixth edition will serve as a bridge between politics and business, bringing together international experts and company representatives.

The Economic Forum is one of the most important economic events in this part of Europe, uniquely combining the world of high-level politics with the concrete needs of local businesses and local governments. It serves as a natural bridge between the Baltic, Adriatic, and Black Sea countries, focusing on building a strong economic organism capable of competing with Western markets. The Forum focuses on supporting small and medium-sized enterprises, offering them a platform for networking, participation in B2B sessions, and direct contact with foreign trade missions.

– The Forum is the foundation of support for local business. Companies can showcase their potential and establish relationships with major players. The goal is to build a professional investor support pathway, which is intended to attract capital to our region. It also serves as a platform for exchanging

knowledge about modern technologies. The Forum is an opportunity to show the world the potential of our smart specializations, such as the green economy and high-quality food. The Lubelskie Voivodeship is becoming a modern place where it is worth investing and building one's professional future - said Marek Wojciechowski, Vice-Marshall of the Lubelskie Voivodeship.

Last year's Economic Forum opened with the "Women of Lubelskie" session, and the program of the two-day event included panels on: the internationalization of Lubelskie-based entrepreneurs' activities, multimodal transport—cargo airports, railways, and the Via Carpatia route. The Forum became a hub for dialogue on renewable energy sources, energy storage technologies, and the latest solutions in nuclear energy. Collaboration with medical universities promoted Lublin's life-science sector,

recognized as one of the most promising areas for growth. One of the key themes regarding the digital transformation of the economy was cybersecurity and artificial intelligence. A highlight of the program was the participation of a world-renowned expert in artificial intelligence—Prof. Michał Kosiński from Stanford University in the U.S. The "Women of Lubelskie" session will also open this year's Forum, where participants will discuss, among other topics, opportunities for international economic cooperation within the Three Seas Initiative and the implementation of innovation in enterprises. A presentation of the Lubelskie Brand economic program is also planned, which celebrates its 20th anniversary this year. The conference part will be accompanied by a B2B networking zone for direct meetings between entrepreneurs, as well as an exhibition area showcasing the region's export potential.



Debata Kobiety Lubelskie to stały punkt programu Forum Gospodarczego / The „Women of Lubelskie” debate is a regular agenda item of the Economic Forum, photo: Michał Lenart



# 10 YEARS OF THE LUBLIN CONFERENCE CENTRE

The Lublin Conference Centre is a modern and dynamically developing venue where business, science, and culture come together, creating conditions for the exchange of knowledge and experience. As an organizational unit of the Self-Government of the Lubelskie Voivodeship, it has played a significant role in the development of the meetings industry in the region for a decade, attracting experts and event participants from around the world. Thanks to its advanced technical facilities and experienced team, LCC specializes in organizing high-level congresses, conferences, and industry events, effectively building the region's brand.

Over the course of 10 years, the centre has hosted more than 2,000 events attended by over 350,000 participants. A particularly important moment in its history was 2020—the period of the pandemic—when LCC quickly adapted to new realities by delivering online and hybrid events at the highest level. Its professionalism and innovative approach were recognized within the events industry, earning the top distinction at the MP Power Awards in the “Venue Transformation” category.

The 10th anniversary is not only a time to reflect on an impressive track record, but above all proof of LCC's well-established position as a key conference hub and an important point on the sports map of the Lubelskie region. Through close cooperation with leading sports clubs in the voivodeship, the venue has become a hub for sports-related activities, hosting galas, team and player presentations, as well as producing sports podcasts. By using sport as one of the most effective tools for promotion and engagement, LCC successfully connects passion with professional regional promotion. The venue also hosts cultural and social events addressing important historical and contemporary topics, further strengthening its social role.

The professionalism and consistent development of the Lublin Conference Centre have also been recognized internationally. In 2025, the centre received the prestigious Meetings Star Awards for the best congress venue in Europe in the category of up to 1,000 participants, and in 2026 it was once again among the distinguished recipients.



**THE BEST BOUTIQUE  
CONVENTION CENTRE IN EUROPE**



MARKA LUBELSKIE / LUBELSKIE BRAND

# WSPARCIE LOKALNYCH FIRM / SUPPORTING LOCAL BUSINESSES

Województwo lubelskie to region, który od lat udowadnia, że tradycja i nowoczesność mogą iść w parze, tworząc unikalną jakość cenioną w kraju i za granicą. Symbolem tego sukcesu jest projekt gospodarczy Marka LUBELSKIE, który w tym roku obchodzi swój wyjątkowy jubileusz – 20. edycję. To dwie dekady promowania lokalnej przedsiębiorczości, jakości i innowacji.

Certyfikat Marka LUBELSKIE stał się synonimem zaufania. Od 2007 roku certyfikat otrzymały firmy, które w sposób szczególny przyczyniły się do rozwoju gospodarczego regionu, dbając o najwyższe standardy towarów i usług. Jubileuszowa edycja to idealny czas, by podsumować osiągnięcia lubelskich przedsiębiorców.

W ramach 20. edycji projektu kapituła wyłoniła firmy, które wyróżniają się innowacyjnością i społeczną odpowiedzialnością. Tytuł Laureata projektu gospodarczego Marka LUBELSKIE to nie tylko prestiż, to budowanie pozytywnego wizerunku województwa lubelskiego jako miejsca otwartego na nowe inwestycje i rozwój przedsiębiorczości.

20. edycja projektu potwierdziła, że lokalny patriotyzm gospodarczy ma ogromną siłę. Marka LUBELSKIE staje się trwałym elementem strategii promocyjnej województwa. Dzięki niej konsumenci mogą z łatwością identyfikować lokalne wyroby i usługi, które są synonimem jakości, innowacyjności i troski o środowisko naturalne. Kierunek lubelskich przedsiębiorców to nowe wyzwania i kolejne sukcesy w rozwoju ich działalności.

The Lubelskie Voivodeship is a region that has long proven that tradition and modernity can go hand in hand, creating a unique quality that is valued both in Poland and abroad. A symbol of this success is the LUBELSKIE Brand economic project, which this year celebrates a remarkable anniversary – its 20th edition. It represents two decades of promoting local entrepreneurship, quality and innovation.

The LUBELSKIE Brand certificate has become synonymous with trust. Since 2007, the certificate has been awarded to companies that have made a significant contribution to the region's economic development, ensuring the highest standards of goods and services. This anniversary edition is the perfect time to summarize the achievements of entrepreneurs from Lubelskie.

As part of the 20th edition of the project, the jury selected companies that stand out for their innovation and social responsibility. The title of Laureate of the LUBELSKIE Brand economic project is not just a matter of prestige; it is about building a positive image of the Lubelskie Voivodeship as a place open to new investments and development of entrepreneurship.

The 20th edition of the project has confirmed that local economic patriotism has enormous power. The LUBELSKIE Brand is becoming a permanent feature of the region's promotional strategy. Thanks to it, consumers can easily identify local products and services that are synonymous with quality, innovation and care for the natural environment. The path ahead for Lubelskie entrepreneurs lies in new challenges and further successes in the development of their businesses.

Gospodarze województwa i laureaci 20. edycji Marki LUBELSKIE na uroczystej gali 31 stycznia 2026 r. w Filharmonii Lubelskiej/ The heads of the Voivodeship together with the winners of the 20th edition of the LUBELSKIE Brand at the awards ceremony on January 31, 2026, at the Wieniawski Philharmonic in Lublin, photo: Łukasz Frączek



FORUM BEZPIECZEŃSTWA / SECURITY FORUM

# OCHRONA I ODPORNOŚĆ NA ZAGROŻENIA

# PROTECTION AND RESILIENCE AGAINST THE THREATS

Terminal odpraw na granicy polsko-ukraińskiej w Hrebennem / A border checkpoint on the Polish-Ukrainian border crossing in Hrebenne, photo: Paweł Sudd

Samorządowemu Kongresowi Trójmorza towarzyszą m.in.: Forum Gospodarcze, Forum Naukowe, Forum Młodych. Od kilku lat, szczególnie od chwili wybuchu wojny na Ukrainie, w tematyce debat pojawia się coraz częściej kwestia bezpieczeństwa państw i regionów, zarówno w wymiarze geopolitycznym i militarnym, jak i w zakresie infrastruktury, energetyki, zdrowia. Nic więc dziwnego, że szósta edycja Kongresu rozszerza się o Forum Bezpieczeństwa, którego współorganizatorem jest Defence24.

Forum Bezpieczeństwa poświęcone jest wyzwaniom i szansom w obszarze szeroko pojętego bezpieczeństwa regionów skupionych w projekcie Sieci Regionów Trójmorza. W jego centrum znajduje się wymiana doświadczeń i budowa współpracy między samorządami, organizacjami, ekspertami oraz przedstawicielami biznesu z 13 krajów Inicjatywy Trójmorza.

W programie dwudniowego Forum Bezpieczeństwa znalazły się tematy związane z: bezpieczeństwem granic, ratownictwem medycznym, cyberodpornością, zabezpieczeniem rezerw strategicznych, odpornością infrastruktury komunalnej i regionalnej, ochroną ludności, bezpieczeństwem łańcucha dostaw, odpornością informacyjną samorządów i ich rolą w reagowaniu na kryzysy. Panelom dyskusyjnym towarzyszyć będą gra strategiczna oraz strefa wystawiennicza, w której prezentowane technologie i rozwiązania służące podniesieniu bezpieczeństwa regionów w dobie globalnych napięć, w tym szczególnie agresji Rosji i wojny na Ukrainie.

Organizator Forum Bezpieczeństwa – Defence24 to największa medialna grupa w Europie zajmująca się tematyką militarną i bezpieczeństwem. Od kilkunastu lat prowadzi portale informacyjne specjalizujące się w tematyce m.in.: bezpieczeństwa i cyberbezpieczeństwa, sił zbrojnych i przemysłu zbrojeniowego, geopolityki, energetyki, technologii oraz w badaniach kosmosu. Grupa Defence24 organizuje specjalistyczne konferencje i seminaria o zasięgu krajowym i międzynarodowym.

The Three Seas Local Government Congress is accompanied by, among others: the Economic Forum, the Scientific Forum, and the Youth Forum. For several years now – especially since the outbreak of the war in Ukraine – the subject of security of states and regions has become increasingly prominent in the debates, both in the geopolitical and military dimension, as well as in the areas of infrastructure, energy, and healthcare. It is therefore no surprise that the sixth edition of the Congress is being expanded to include the Security Forum, co-organized by Defence24.

The Security Forum is dedicated to the challenges and opportunities related to broadly understood security in the regions participating in the Three Seas Regions Network project. At its core lies the exchange of experience and the development of cooperation between local governments, organizations, experts, and business representatives from the 13 countries of the Three Seas Initiative.

The two-day Security Forum programme includes topics related to: border security, medical rescue services, cyber resilience, protection of strategic reserves, resilience of municipal and regional infrastructure, civil protection, supply chain security, informational resilience of local governments, and their role in crisis response. The discussion panels will be accompanied by a strategic simulation game and an exhibition zone presenting technologies and solutions aimed at enhancing regional security in times of global tensions, particularly in the context of Russian aggression and the war in Ukraine.

The organizer of the Security Forum – Defence24 – is the largest media group in Europe dealing with military and security issues. For more than a decade, it has operated news portals specializing in, among others: security and cybersecurity, armed forces and the defence industry, geopolitics, energy, technology, and space research. The Defence24 Group also organizes specialist conferences and seminars of both national and international scope.

# BEZPIECZEŃSTWO ENERGETYCZNE KRAJÓW I REGIONÓW TRÓJMORZA

Bezpieczeństwo w dostawach energii stało się jednym z wyzwań dla państw Trójmorza. Wydarzenia z ostatnich lat, zwłaszcza kryzys energetyczny po 2022 roku, wymusiły przyspieszone zmiany w tym zakresie.

Zmodernizowana linia kolejowa łącząca przejście graniczne Dorohusk - Jagodin z Naftobazą w Zawadówce / The modernized railway line connecting the Dorohusk-Jagodin border crossing with the oil depot in Zawadówka, photo: Marcin Tarkowski

W obrębie Trójmorza prowadzone są inwestycje, które mają zwiększyć bezpieczeństwo dostaw. To m.in. gazociąg Baltic Pipe, terminale LNG w Świnoujściu i Kłajpedzie, czy rozbudowa połączeń gazowych oraz elektroenergetycznych. Również OZE rozwijają się tu bardzo dynamicznie. Coraz więcej mówi się też o energetyce jądrowej, która postrzegana jest jako stabilne uzupełnienie dla niskoemisyjnego miksu energetycznego. Dziś dywersyfikacja źródeł i kierunków dostaw przestaje być tylko kwestią kosztów i zyskuje na znaczeniu w kontekście odporności całych systemów energetycznych. Ta tendencja wpisuje się w cele Unii Europejskiej dążące do uniezależnienia Europy od niestabilnych dostaw oraz przyspieszenia procesu transformacji energetycznej. Z drugiej strony, państwa Trójmorza zwracają uwagę na potrzebę elastyczniejszych ram prawnych. Obecne regulacje Unii Europejskiej nie zawsze uwzględniają różnorodność warunków startowych krajów i mogą ograniczać konkurencyjność regionu, który przez lata kształtował określony potencjał energetyczny.

Już podczas Samorządowego Kongresu Trójmorza i Forum Gospodarczego w 2022 roku podkreślano szczególne znaczenie energetycznego miksu, czyli węgla i OZE zarówno w Polsce, jak i w innych krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Temat ten jest wciąż aktualny, a oba źródła nie powinny być traktowane jako konkurencyjne, ale uzupełniające się i dające poczucie stabilności i bezpieczeństwa w okresie wzmożonych zagrożeń zewnętrznych i wymaganej przez UE transformacji energetycznej.

– Z perspektywy samorządów bezpieczeństwo energetyczne to przede wszystkim konkretne inwestycje, stabilne ceny dla mieszkańców i przedsiębiorstw oraz realne możliwości rozwoju lokalnych źródeł odnawialnych – podkreśla Jarosław Kwasek, Członek Zarządu Województwa Lubelskiego. – Potrzebujemy takich regulacji, które będą wspierać te działania, a nie je blokować, zwłaszcza że państwa regionu Trójmorza stawiają na konkurencyjność i mają ambitne plany rozwoju gospodarczego. Inicjatywa Trójmorza coraz wyraźniej pokazuje, że kwestie energetyczne mogą stać się fundamentem spójności, konkurencyjności oraz trwałego rozwoju nie tylko regionalnego, ale całej Unii Europejskiej.

O bezpieczeństwie energetycznym będą też rozmawiać uczestnicy tegorocznego Samorządowego Kongresu Trójmorza i Forum Gospodarczego. W drugim dniu wydarzenia, w programie Debaty Międzynarodowej, znalazł się panel dyskusyjny: „Bezpieczeństwo energetyczne w warunkach niestabilności geopolitycznej”, a w ramach Forum Gospodarczego odbędzie się panel ekspercki „Budowanie sojuszu krajów Trójmorza w kontekście bezpieczeństwa energetycznego i efektywnej transformacji energetycznej”. Partnerem merytorycznym tego spotkania jest Instytut Myśli Schumana.



Dyskusja o bezpieczeństwie i transformacji na rynku energii i paliw podczas Kongresu w 2025 roku / The discussion on security and transformation in the energy and fuel market during the 2025 Congress, photo: Michał Lenart

# ENERGY SECURITY OF THE THREE SEAS COUNTRIES AND REGIONS



Energy supply security has become one of the key challenges for the countries of the Three Seas region. Events of recent years—especially the energy crisis following 2022—have forced accelerated changes in this area.

Within the Three Seas region, investments are being carried out to increase security of supply. These include the Baltic Pipe, LNG terminals in Świnoujście and Klaipėda, as well as the expansion of gas and electricity interconnections. Renewable energy sources are also developing very dynamically. Increasing attention is being given to nuclear energy, which is seen as a stable complement to a low-emission energy mix. Today, diversification of supply sources and directions is no longer just a matter of cost—it is gaining importance in the context of the resilience of entire energy systems. This trend aligns with the goals of the European Union aimed at reducing dependence on unstable supplies and accelerating the energy transition. At the same time, Three Seas countries emphasize the need for more flexible regulatory frameworks. Current EU regulations do not always take into account the diversity of starting conditions among countries and may limit the competitiveness of a region that has developed a specific energy potential over many years.

As early as the Three Seas Local Government Congress and the Economic Forum in 2022, the particular importance of the energy mix—coal and renewable energy—was highlighted in both Poland and other Central and Eastern European countries. This issue remains relevant, and both sources should not be treated as competing but as complementary, providing stability and

security in times of increased external threats and the EU-mandated energy transition. “From the perspective of local governments, energy security primarily means concrete investments, stable prices for residents and businesses, and real opportunities for the development of local renewable sources,” emphasizes Jarosław Kwasek, Member of the Board of the Lubelskie Voivodeship. “We need regulations that support these efforts rather than hinder them, especially as the countries of the Three Seas region focus on competitiveness and have ambitious economic development plans.”

The Three Seas Initiative increasingly demonstrates that energy issues can become a foundation for cohesion, competitiveness, and sustainable development—not only at the regional level but across the entire European Union.

Participants at this year’s Three Seas Local Government Congress and Economic Forum will also discuss energy security. On the second day of the event, the International Debate programme will feature a discussion panel titled “Energy Security in Conditions of Geopolitical Instability,” and the Economic Forum will host an expert panel on “Building an Alliance of Three Seas Countries in the Context of Energy Security and Effective Energy Transition.” The Schuman Institute is the content partner for this meeting.

3SEAS LOCAL  
GOVERNMENT  
CONGRESS  
ECONOMIC  
FORUM



# PRZESTRZEŃ DLA MŁODYCH / A SPACE FOR YOUNG PEOPLE



Członkowie Młodzieżowego Sejmiku Województwa Lubelskiego w towarzystwie gospodarzy regionu z Sejmiku i Zarządu Województwa Lubelskiego oraz parlamentarzystów Lubelszczyzny. / Members of the Lubelskie Voivodeship Youth Assembly, accompanied by regional officials from the Provincial Council and the Lubelskie Voivodeship Executive Board, as well as members of parliament from the voivodeship; photo: Łukasz Frączek

**Forum Młodych gromadzi liderów młodzieżowych, ekspertów i przedstawicieli instytucji publicznych, tworząc przestrzeń do rozmów o roli młodych w rozwoju regionu.**

**The Youth Forum brings together youth leaders, experts, and representatives of public institutions, creating a space for discussions on the role of young people in regional development.**

Pierwszy dzień Forum Młodych będzie poświęcony partycypacji i współpracy międzynarodowej. Przewidziano dyskusję o realnych mechanizmach włączania młodych w procesy decyzyjne, roli młodzieżowych sejmików oraz barierach administracyjnych. Ponadto panel Parlamentu Studentów RP przedstawi znaczenie PSRP jako ustawowej reprezentacji studentów w procesach legislacyjnych. Drugi dzień utworzą tematy o znaczeniu nauki, technologii i odpowiedzialności młodych elit. Panel Our Future Foundation będzie dotyczył zatrzymywania talentów w Polsce i mechanizmów przyciągania wykształconych, utalentowanych i doświadczonych młodych (brain gain). Ogólnopolskie Forum Mediów Akademickich poruszy temat wpływu algorytmów, odpowiedzialności twórców i walki z dezinformacją. Natomiast Warszawski Instytut Bankowości zakończy Forum dyskusją o kompetencjach przyszłości i roli Polski jako regionalnego hubu kompetencyjnego. Dodatkowo Fundacja Nowy Staw zaprezentuje dwa panele o roli Międzynarodowych Domów Spotkań. Działania Międzynarodowych Domów Spotkań nastawione są na: nawiązywanie trwałych relacji i przyjaźni z partnerami zagranicznymi, realizowanie wspólnych przedsięwzięć i projektów, promowanie solidarności i zrozumienia międzykulturowego, upowszechnianie dziedzictwa narodowego Polaków i historii Polski. Naturalnym uzupełnieniem tych działań jest Młodzieżowy Sejmik Województwa Lubelskiego, który daje młodym realny wpływ na decyzje dotyczące rozwoju regionu. Wicemarszałek Piotr Breś podkreślił, że głos młodego pokolenia powinien być słyszalny w debacie publicznej, a ich zaangażowanie jest kluczowe dla przyszłości Lubelszczyzny. Powołanie sejmiku to ważny krok w stronę budowania świadomej i aktywnej wspólnoty obywatelskiej, a jego działalność doskonale wpisuje się w wartości promowane podczas Forum Młodych. Razem tworzą one spójną przestrzeń, w której młodzi ludzie mogą realnie wpływać na kierunek rozwoju regionu.

The first day of the Youth Forum will focus on participation and international cooperation. It will include discussions on real mechanisms for involving young people in decision-making processes, the role of youth assemblies, and administrative barriers. In addition, a panel by the Parliament of Students of the Republic of Poland will present the importance of PSRP as the statutory representation of students in legislative processes. The second day will open with topics related to the importance of science, technology, and the responsibility of young elites. A panel by Our Future Foundation will address talent retention in Poland and mechanisms for attracting educated, talented, and experienced young people (brain gain). The National Forum of Academic Media will discuss the impact of algorithms, the responsibility of content creators, and the fight against disinformation. Meanwhile, the Warsaw Institute of Banking will conclude the Forum with a discussion on future competencies and the role of Poland as a regional competence hub. Additionally, the Nowy Staw Foundation will present two panels on the role of International Meeting Houses, whose activities focus on building lasting relationships and friendships with foreign partners, implementing joint initiatives and projects, promoting solidarity and intercultural understanding, and disseminating Polish national heritage and history. A natural complement to these activities is the Youth Assembly of the Lubelskie Voivodeship, which gives young people real influence over decisions concerning regional development. Piotr Breś – Vice-Marshal of the Lubelskie Voivodeship emphasized that the voice of the younger generation should be heard in public debate, and their engagement is crucial for the future of the Lubelskie Voivodeship. The establishment of the assembly is an important step toward building a conscious and active civic community, and its activities align perfectly with the values promoted during the Youth Forum. Together, they create a coherent space in which young people can genuinely influence the direction of regional development.



# BUDOWANIE POTENCJAŁU WSPÓŁPRACY / BUILDING OF THE COOPERATION CAPACITY

Doposażenie jednostek straży pożarnej w nowoczesny sprzęt ratowniczo-gaśniczy to jeden z celów wspólnych projektów w ramach Interreg NEXT Polska – Ukraina 2021-2027/ Equipping fire departments with modern rescue and firefighting equipment is one of the objectives of joint projects under the Interreg NEXT Poland–Ukraine 2021-2027 program, illustrative photo by Michał Lenart

Współpraca międzyregionalna w regionie Trójmorza nabiera szczególnego znaczenia w obliczu narastających wyzwań związanych ze zmianami klimatu, zagrożeniami naturalnymi, koniecznością wzmacniania bezpieczeństwa mieszkańców oraz poprawą dostępności transportowej. Odpowiedzią na te potrzeby są liczne inicjatywy realizowane na pograniczu polsko-ukraińskim w ramach Programu Interreg NEXT Polska–Ukraina 2021-2027, w których regiony wspólnie rozwijają działania wzmacniające ich odporność, bezpieczeństwo i konkurencyjność.

Temat ten będzie poruszony podczas Debaty Regionów w panelu „Budowanie potencjału współpracy w regionie Trójmorza – współdziałanie regionów wobec obecnych wyzwań rozwojowych”. Panel wpisuje się w priorytety polityki zagranicznej Województwa Lubelskiego, które od lat konsekwentnie buduje relacje z regionami partnerskimi, opierając je na współpracy, wymianie doświadczeń i wspólnych przedsięwzięciach.

W kontekście narastających wyzwań klimatycznych oraz skutków wojny projekty realizowane przez polskie i ukraińskie samorządy nabierają szczególnego znaczenia, przyczyniając się do wzmacniania systemów ratowniczych, modernizacji infrastruktury krytycznej i poprawy jakości życia mieszkańców. Przykłady takie jak doposażenie służb ratowniczych, rozbudowa infrastruktury wodno-ściekowej, rozwój powiązań drogowych czy modernizacja systemów ostrzegania pokazują, jak współpraca przyczynia się do budowania odporności regionów.

Interregional cooperation in the Three Seas region is gaining particular importance in the face of growing challenges related to climate change, natural hazards, the need to strengthen the safety of residents, and to improve transport accessibility. A response to these needs is provided by numerous initiatives implemented in the Polish–Ukrainian border area under the Interreg NEXT Poland–Ukraine 2021-2027 Programme, within which regions jointly develop actions that strengthen their resilience, security, and competitiveness.

This topic will be addressed during the Regions’ Debate, in the panel titled “Building of the cooperation capacity in the Three Seas region – regional collaboration in response to current development challenges.” The panel aligns with the foreign policy priorities of the Lubelskie Voivodeship, which has consistently built relationships with partner regions for years, based on cooperation, exchange of experience, and joint initiatives.

In the context of escalating climate challenges and the consequences of war, projects implemented by Polish and Ukrainian local governments are gaining particular importance, contributing to strengthening emergency response systems, modernizing critical infrastructure, and improving the quality of life of residents. Examples such as equipping rescue services, expanding water and sewage infrastructure, developing road connections, and modernizing warning systems demonstrate how cooperation contributes to building regional resilience.

Celem panelu jest przedstawienie roli współpracy transgranicznej w odpowiedzi na kluczowe wyzwania rozwojowe oraz ukazanie, w jaki sposób wspólne inwestycje, wymiana wiedzy i działania na rzecz bezpieczeństwa stają się fundamentem współpracy w ramach Trójmorza.

Jednym z ważniejszych instrumentów współpracy transgranicznej wspierającym działania na rzecz bezpieczeństwa jest Program Interreg NEXT Polska – Ukraina 2021–2027. W województwie lubelskim oraz w obwodach wołyńskim i rówieńskim na Ukrainie realizowane są trzy projekty – ClimSafe, FireFighters, FireProtection – mające na celu doposażenie jednostek straży pożarnej w nowoczesny sprzęt ratowniczy i gaśniczy, ale także przeprowadzenie wspólnych szkoleń i ćwiczeń w terenie, mających na celu podniesienie gotowości operacyjnej oraz opracowanie i wdrożenie spójnych procedur ratowniczych. Modernizacja wyposażenia oraz zacieśnianie współpracy polskich i ukraińskich służb z pewnością przełoży się na wyższy poziom bezpieczeństwa lokalnych społeczności na pograniczu.

Pierwszy z projektów „ClimSafe. Wspólna promocja i realizacja działań związanych z odpornością na zmiany klimatu – klęski żywiołowe i pożary”, dofinansowany kwotą ponad 2 mln EUR, realizują Wojewódzka Komenda Państwowej Straży Pożarnej w Lublinie i Główny Zarząd Państwowej Służby Ukrainy ds. Sytuacji Nadzwyczajnych w obwodzie wołyńskim. Drugi projekt „Firefighters. OSP na straży środowiska. Transgraniczne działania zapobiegające skutkom zmian klimatu”, z dofinansowaniem ponad 1.1 mln EUR, realizowany jest przez Stowarzyszenie Samorządów Euroregionu Bug i obejmuje jednostki straży w 54 samorządach w województwie lubelskim i obwodzie rówieńskim. Trzeci z projektów – „FireProtection. Wspólna współpraca na rzecz zwalczania pożarów oraz katastrof naturalnych na terenie powiatu hrubieszowskiego i obwodu rówieńskiego” otrzymał wsparcie ponad 1,6 mln EUR.

Projekty wdrażane w ramach Programu Interreg NEXT Polska – Ukraina 2021–2027 sprawiają, że Lubelskie staje się przykładem regionu, który skutecznie łączy zapobieganie zagrożeniom z nowoczesnym podejściem do ochrony klimatu oraz z budowaniem trwałych, międzynarodowych partnerstw.

The aim of the panel is to present the role of cross-border cooperation in addressing key development challenges and to show how joint investments, knowledge exchange, and safety-oriented actions are becoming the foundation of cooperation within the Three Seas Initiative.

One of the key instruments of cross-border cooperation supporting security-related actions is the Interreg NEXT Poland – Ukraine 2021–2027 Programme. In the Lubelskie Voivodeship and in the Volyn and Rivne regions of Ukraine, three projects are being implemented—ClimSafe, FireFighters, and FireProtection—aimed at equipping fire service units with modern rescue and firefighting equipment, as well as conducting joint training sessions and field exercises to enhance operational readiness and develop and implement coherent rescue procedures. The modernization of equipment and the strengthening of cooperation between Polish and Ukrainian services will undoubtedly translate into a higher level of safety for local communities in the border region.

The first project, “ClimSafe. Joint promotion and implementation of activities related to climate resilience – natural disasters and fires,” co-financed with over EUR 2 million, is implemented by the Voivodeship Headquarters of the State Fire Service in Lublin and the Main Directorate of the State Emergency Service of Ukraine in the Volyn region.

The second project, “Firefighters. Volunteer fire brigades safeguarding the environment. Cross-border actions preventing the effects of climate change,” with funding of over EUR 1.1 million, is implemented by the Association of Local Governments of the Bug Euroregion and involves fire units in 54 local governments in the Lubelskie Voivodeship and the Rivne region.

The third project, “FireProtection. Joint cooperation for combating fires and natural disasters in the Hrubieszów County and the Rivne region,” has received support of over EUR 1.6 million.

Projects implemented under the Interreg NEXT Poland – Ukraine 2021–2027 Programme make the Lubelskie Voivodeship an example of a region that successfully combines risk prevention with a modern approach to climate protection and the building of lasting international partnerships.

**Interreg**



Co-funded by  
the European Union

**NEXT** Poland – Ukraine

Regionalny Punkt Kontaktowy Programu Interreg NEXT Polska–Ukraina w Lublinie,  
Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego  
Regional Contact Point for the Interreg NEXT Poland–Ukraine Program in Lublin,  
Marshal Office of the Lubelskie Voivodeship

ul. Artura Grottgera 4, 20-029 Lublin  
e-mail: RPKLublin@lubelskie.pl; tel. +48 81 478 14 87  
www.lubelskie.pl/fundusze-europejskie/interreg-next-polska-ukraina-2021-2027

Wspólny Sekretariat Programu Interreg NEXT Polska–Ukraina 2021–2027  
Centrum Projektów Europejskich  
Joint Secretariat of the Interreg NEXT Poland–Ukraine Program 2021–2027  
European Projects Center

ul. Puławska 180, 02-670 Warszawa  
e-mail: js@pl-ua.eu; tel. +48 22 378 31 79  
www.pl-ua.eu



# Lubelskie

*Smakuj życie!*



Panorama Zamościa w obrębie murów twierdzy / Panorama of Zamość within the fortress walls, photo: Magdalena Zalewska

**Województwo lubelskie, położone we wschodniej Polsce, przy granicy z Ukrainą i Białorusią, warte jest odkrycia i bliższego poznania. Zróżnicowany krajobraz oraz przyrodnicze i kulturowe bogactwo regionu gwarantują wypoczynek bez nudy.**

Lubelskie ma czyste środowisko naturalne i nieskażoną przyrodę chronioną w dwóch parkach narodowych i dwóch transgranicznych rezerwach biosfery, 17 krajobrazowych, 100 rezerwach oraz 123 obszarach ochronnych w ramach europejskiej sieci Natura 2000.

Bogactwu naturalnemu towarzyszy wspólnie dziedzictwo kulturowe, będące mozaiką wielu tradycji i religii Wschodu i Zachodu. Wśród najpopularniejszych miejsc i zabytków przeszłości warto wymienić: idealne renesansowe miasto Zamość, wpisane na listę światowego dziedzictwa UNESCO; malowniczy, ukochany przez malarzy i filmowców Kazimierz Dolny nad Wisłą; oryginalne Stare Miasto i Zamek w Lublinie; Górę Katedralną i unikalne podziemia kredowe w Chełmie; zespół zamkowo-parkowy w Białej Podlaskiej, osadę pałacową w Puławach, magnacką rezydencję w Kozłówcze, prawosławny monaster w Jabłecznej, stajnię koni arabskich w Janowie Podlaskim, park zdrojowy w Nałęczowie...

Zabytkowym walorom towarzyszy stale rozbudowywana oferta nowych produktów turystycznych, jak: rodzinne parki rozrywki

i edukacji, wioski, zagrody i szlaki tematyczne, ale też festiwale, jarmarki i różnorodne wydarzenia kulturalne, organizowane w historycznych plenerach miast i miasteczek. Małopolski Przełom Wisły, Podlaski Przełom Bugu, Powiśle, Polesie, Roztocze, Puszcza Solska, Lasy Janowskie – to znakomite tereny do uprawiania turystyki pieszej, rowerowej, kajakowej, konnej. Pomogą w tym znakowane szlaki i ścieżki – Lubelskie to

jeden z krajowych liderów pod względem ilości i długości znakowanych tras dla turystów, łączących najbardziej atrakcyjne miejsca regionu. Wypoczynkowi w województwie lubelskim sprzyja rozwinięta sieć hoteli, moteli, pensjonatów oraz gospodarstw agroturystycznych, oferujących zarówno smaczną regionalną kuchnię, jak i coraz atrakcyjniejsze programy pobytu, nawiązujące niejednokrotnie do miejscowych tradycji.



Ulica Grodzka – główna arteria Starego Miasta w Lublinie / Grodzka Street, the main artery of the Old Town in Lublin, photo: Michał Lenart



Rowerzyści w Małopolskim Przelomier Wisły/  
Cyclists in the Małopolska Gorge of the Vistula.  
photo: Michał Lenart

**Situated in eastern Poland, bordering Ukraine and Belarus, the Lubelskie Voivodeship is a worthwhile place to discover and explore. Its varied landscape, along with the rich cultural and natural assets, provides a memorable and exciting holiday experience.**

The Lublin Region boasts a clean environment with pristine nature protected within two national parks, two transboundary

biosphere reserves, 17 landscape parks, 100 nature reserves, and 123 protected areas of the European Natura 2000 network. The natural wealth of the region is complemented by a magnificent cultural heritage, which appears as a mosaic of many Eastern and Western traditions and religions. Among the most popular historical sites and monuments are: Zamość, the "ideal" Renaissance town listed as a UNESCO World Heritage Site; the picturesque

Kazimierz Dolny, loved by painters and filmmakers; the Old Town and Castle in Lublin; the Cathedral Hill along with the chalk mines in Chełm; the castle and park complex in Biała Podlaska; the Palace Complex in Puławy; the magnate residence in Kozłówka; the Orthodox monastery in Jabłeczna; the Arabian Horse Stud Farm in Janów Podlaski; the health resort park in Nałęczów; and many more....

These historical assets are supported by the continuously developing offer of new tourist products, such as family theme parks, themed villages, educational farms and trails, as well as festivals, fairs, and a variety of cultural events, often in outdoor settings of towns and cities. The Lesser Poland Gorge of the Vistula River, the Podlasie Gorge of the Bug River, the Powiśle region, Polesie, Roztocze, Puszcza Solska (a primeval forest), and the Janów Lubelski Forests these areas provide outstanding opportunities for hiking, biking, kayaking, and horse riding. Facilitating this are marked trails and paths the Lublin Region is one of Poland's leading regions in terms of the number and length of marked tourist trails that connect the most attractive places of the region.

Leisure opportunities in the Lublin Region are further backed by a robust network of hotels, motels, guest houses, and agritourism farms, offering their visitors regional delicacies, and providing them with increasingly enticing holiday packages that often draw from local traditions.



**L**ubelskie  
*Taste life!*

Widok na Kazimierz Dolny z Góry Trzech Krzyży / View over Kazimierz Dolny from the Mount of Three Crosses. photo: Joanna Opiela-Basińska

# MUZEUM WSI LUBELSKIEJ

## OPEN-AIR VILLAGE MUSEUM IN LUBLIN

Photo: Michał Lenart



The Lublin Open–Air Village Museum is a unique place on the map of the Lubelskie Region. It is a place where time has not only come to a halt – it is a place from which visitors embark on an extraordinary journey into the world of past generations, with their everyday life, traditions, beliefs, and rituals.

Situated in a remarkably picturesque and diverse landscape, the historic architectural monuments from bygone eras present the image of villages, manor houses, and small towns of the old Lubelskie Voivodeship in an unparalleled way, as the exhibitions are complemented by agricultural and horticultural crops as well as the breeding of farm animals.

The sectors of the Lublin Upland, Roztocze, and Powiśle showcase exceptional examples of traditional wooden rural architecture, while the picture of the historic Lubelskie is completed by the buildings of the Provincial Town and the Manor and Park Complex, including the model exhibition of the Manor House from Żyrzyn.

This exceptional space also hosts various events inspired by the traditional agricultural and ritual calendar, as well as educational activities, handicraft workshops, and historical reenactments.

Muzeum Wsi Lubelskiej w Lublinie to na mapie Lubelszczyzny miejsce szczególne. To miejsce, w którym czas nie tylko się zatrzymał. To przystanek, z którego udajemy się w niezwykłą podróż do świata minionych pokoleń z ich codziennością, tradycjami, wierzeniami i obrzędowością.

Usytuowane w niezwykle malowniczym i zróżnicowanym krajobrazie zabytki architektury minionych epok, ukazują nam wizerunek wsi, dworów i miasteczek dawnej Lubelszczyzny w sposób niespotykany, bowiem ekspozycje uzupełnione są tu o uprawy rolne i ogrodnicze czy hodowlę zwierząt gospodarskich.

Sektory Wyżyny Lubelskiej, Roztocza i Powiśla prezentują wyjątkowe przykłady chłopskiej architektury drewnianej, a dopełnieniem obrazu dawnej Lubelszczyzny są obiekty Miasteczka Prowincjonalnego i Zespołu Dworsko-Parkowego wraz z modelową ekspozycją Dworu z Żyrzyna. W tej wyjątkowej przestrzeni organizowane są też m.in. wydarzenia nawiązujące do kalendarza gospodarsko-obrzędowego, zajęcia edukacyjne, warsztaty rękodzielnicze czy rekonstrukcje wydarzeń historycznych.



Photo: Anna Radziach



Pokaz prac polowych w skansenie / A demonstration of field works in the open-air village park, photo: UMWL

Photo: Michał Lenart

# MUZEUM ZAMOYSKICH W KOZŁÓWCE

## THE ZAMOYSKI MUSEUM IN KOZŁÓWKA



Zespół pałacowo-parkowy w Kozłówce to jedna z najlepiej zachowanych rezydencji arystokratycznych w Polsce i prawdziwa perła Lubelszczyzny. Siedziba Muzeum Zamoyskich w Kozłówce zachwyca autentycznymi wnętrzami z przełomu XIX i XX wieku, bogactwem kolekcji oraz niepowtarzalną atmosferą dawnej magnackiej rezydencji. Pałac, ufundowany w XVIII wieku, swój największy rozkwit zawdzięcza Konstantemu Zamoyskiemu – pierwszemu ordynatowi kozłowieckiemu.

W doskonale zachowanych salach podziwiać można sztukaterie, marmurowe kominki, dębowe parkiety oraz cenne zbiory malarstwa, rzeźby, mebli, porcelany i sreber. Muzeum, wielokrotnie nagradzane (m.in. Europa Nostra, Pomnik Historii, Gloria Artis), oferuje także unikalne ekspozycje tematyczne, w tym galerię sztuki socrealizmu. Całość dopełnia 20-hektarowy zabytkowy park z ogrodem francuskim i rozariami – idealne miejsce na spacer i spotkanie z historią. Kozłówka to kultura, sztuka i elegancja w najlepszym wydaniu.

The Kozłówka Palace and Park Complex is one of the best-preserved aristocratic residences in Poland and a true gem of the Lublin region. Home to the Zamoyski Museum in Kozłówka, it impresses visitors with its authentic interiors from the late 19th and early 20th centuries, rich collections, and the unique atmosphere of a former magnate residence. Founded in the 18th century, the palace reached its greatest splendor thanks to Konstanty Zamoyski, the first entailer of the Kozłówka estate.

The elegant, beautifully preserved rooms feature exquisite stucco decorations, marble fireplaces, oak parquet floors, and valuable collections of paintings, sculptures, furniture, porcelain, and silver. The museum, awarded numerous prestigious honors including Europa Nostra, Historic Monument status, and the Gloria Artis Medal, also offers unique thematic exhibitions, among them a one-of-a-kind gallery of Socialist Realist art.

The experience is completed by a 20-hectare historic park with a French-style garden and rose gardens—an ideal setting for a leisurely stroll and an encounter with history. Kozłówka is culture, art, and elegance at their finest.



Pałac Zamoyskich – Salon Czerwony / The Zamoyski Palace – the Red Salon, photo: Michał Lenart



Sypialnia Hrabiny / the Countess Bedroom, photo: Michał Lenart

## PATRONI MEDIALNI

**BUSINESS**  
MAGAZINE STRATEGIE I LUDZIE

**daily**  
mare

**dziennik.**  
wschodnik.pl

**gazeta**  
morska

**Kapitał**  
POLSKI

kie  
europejskiej  
klub integracji

Panorama Lubelska  
panoramalubelska.pl

Polskie Radio Lublin

Magazyn ludzi biznesu  
**przedsiębiorcy@eu**

**R**  
REPUBLIKA

**SAS** SERWIS  
ADMINISTRACYJNO  
SAMORZĄDOWY

**SIECI**

**TVP 3**  
LUBLIN

wPolityce.pl

wPolsce/24

w wspólnota

SAMORZĄDOWY  
KONGRES  
TRÓJMORZA  
FORUM  
GOSPODARCZE



PARTNER GŁÓWNY / MAIN PARTNER



# MAŁOPOLSKA

**Małopolska to jeden z najszybciej rozwijających się regionów Polski i Europy Środkowej, w którym tradycja staje się fundamentem nowoczesnej gospodarki.**

Sercem regionu jest Kraków – silny ośrodek akademicki i biznesowy, przyciągający inwestorów oraz wysoko wykwalifikowanych specjalistów. To tutaj rozwijają się nowoczesne usługi dla biznesu, sektor IT oraz innowacyjne gałęzie przemysłu, tworząc stabilne i zróżnicowane środowisko gospodarcze.

Region odpowiada za znaczącą część krajowego PKB, a jego potencjał wzmacnia rozwinięta infrastruktura transportowa i logistyczna. Dogodne połączenia drogowe, kolejowe oraz międzynarodowy port lotniczy zapewniają sprawną komunikację i ułatwiają prowadzenie działalności na rynkach krajowych i zagranicznych. Małopolska inwestuje również w rozwój infrastruktury oraz bezpieczeństwo, podnosząc komfort życia mieszkańców i atrakcyjność inwestycyjną. Silne zaplecze naukowe, liczne instytucje badawczo-rozwojowe oraz współpraca biznesu z uczelniami sprzyjają powstawaniu innowacji i projektów o wysokiej wartości dodanej. Jednocześnie region nie traci swojego wyjątkowego charakteru – bogate dziedzictwo kulturowe, piękno krajobrazów i wysoka jakość życia czynią Małopolskę miejscem, w którym rozwój gospodarczy idzie w parze z tradycją i kulturą.

**Zapraszam do Małopolski,  
Łukasz Smółka  
Marszałek Województwa Małopolskiego.**



**Małopolska is one of the fastest-growing regions in Poland and Central Europe, where tradition forms the foundation of a modern economy.**

At the heart of the region lies Kraków – a major academic and business centre, attracting investors and highly qualified professionals. It is here that modern business services, the IT sector and innovative industries are flourishing, creating a stable and diverse economic environment.

The region accounts for a significant share of the country's GDP, and its potential is bolstered by a well-developed transport and logistics infrastructure. Convenient road and rail links, along with an international airport, ensure efficient transport connections and facilitate business operations in both domestic and foreign markets. Małopolska is also investing in infrastructure development and security, thereby improving residents' life comfort and enhancing the region's investment attractiveness.

A strong academic base, numerous research and development institutions, and collaboration between business and universities foster innovation and high value-added projects. At the same time, the region does not lose its unique character – a rich cultural heritage, beautiful landscapes and a high quality of life make Małopolska a place where economic development goes hand in hand with tradition and culture.

**I invite you to Małopolska,  
Łukasz Smółka, Marshal of the Małopolska Voivodeship**



Tatry – Rusinowa Polana / The Tatra Mountains – Rusinowa Polana, photo: UMWM archives



**LCK**  
LUBELSKIE CENTRUM  
KONFERENCYJNE



**CSK**

**CENTRUM  
SPOTKANIA  
KULTUR  
W LUBLINIE**



**Lubelskie Centrum Konferencyjne (LCK) w Lublinie** to od dekady ważny punkt na mapie regionu, łączący biznes, naukę, kulturę i sport. Jako nowoczesna jednostka Samorządu Województwa Lubelskiego, obiekt zorganizował już ponad dwa tysiące wydarzeń dla 350 tys. gości.

LCK oferuje 11 sal, zaawansowane zaplecze technologiczne oraz wsparcie doświadczonego zespołu, co gwarantuje najwyższy standard realizacji projektów. Centrum skutecznie buduje markę regionu będąc nie tylko kluczowym ośrodkiem konferencyjnym, ale także ważnym punktem na mapie sportowej Lubelszczyzny.

Za dotychczasową pracę i zaangażowanie LCK zostało docenione na arenie międzynarodowej, zdobywając nagrodę Meetings Star Awards dla najlepszego centrum kongresowego w Europie w kategorii obiektów do 1000 osób, a w 2026 roku ponownie znalazło się w gronie wyróżnionych.

Jubileusz 10-lecia potwierdza ugruntowaną pozycję LCK jako nowoczesnego i wiarygodnego partnera dla najbardziej wymagających wydarzeń.

**The Lublin Conference Centre (LCK) in Lublin** has been a key regional landmark for a decade, bridging the worlds of business, science, culture, and sport. As a modern facility of the Lubelskie Voivodeship Self-Government, the venue has already hosted over 2,000 events for 350,000 guests.

LCK offers 11 halls, advanced technological infrastructure, and the support of an experienced team, ensuring the highest standards for every event. The Centre effectively builds the region's brand, serving not only as a key conference hub but also as a significant fixture on the sports map of the Lublin region.

For its work and commitment, LCK has been recognized internationally, winning the prestigious Meetings Star Award for the best congress centre in Europe (in the category of venues for up to 1,000 people), and it has once again been honored in 2026.

Its 10th anniversary confirms LCK's established position as a modern and reliable partner for the most demanding projects.

**Centrum Spotkania Kultur w Lublinie** to miejsce, w którym kulturę się odkrywa – krok po kroku, wszystkimi zmysłami. Nowoczesna przestrzeń w sercu miasta, w sercu Lubelszczyzny zaprasza do świata muzyki, teatru, malarstwa i sztuki współczesnej, łącząc lokalne dziedzictwo z międzynarodową energią. To właśnie tutaj różnorodność staje się wartością, a dialog między kulturami naturalną częścią codzienności.

Program CSK obejmuje koncerty, spektakle teatralne i operowe, festiwale, wystawy oraz wydarzenia interdyscyplinarne z udziałem artystów z Polski i zagranicy. Każde wydarzenie jest zaproszeniem do poznawania nowych perspektyw, smakowania sztuki i budowania relacji ponad granicami.

Centrum Spotkania Kultur to także przestrzeń gościnna – otwarta, przyjazna i dostępna. Zielone tarasy, kino, klub muzyczny i miejsca spotkań sprzyjają zatrzymaniu się, rozmowie i wspólnemu przeżywaniu kultury. To miejsce, które najlepiej oddaje charakter regionu: autentycznego, inspirującego i otwartego na świat.

**The Centre for the Meeting of Cultures in Lublin** is a place where culture is discovered step by step, through all the senses. Located in the heart of the city and the Lubelskie Region, this contemporary space invites visitors into a world of music, theatre, painting and contemporary art, bringing together local heritage and international energy. Here, diversity becomes a value, and intercultural dialogue a natural part of everyday life.

CSK's programme includes concerts, theatre and opera performances, festivals, exhibitions and interdisciplinary events featuring artists from Poland and abroad. Each event is an invitation to explore new perspectives, experience art in depth and build connections beyond borders.

The Centre for the Meeting of Cultures is also a welcoming space – open, accessible and inviting. Green terraces, a cinema, a music club and shared meeting areas encourage visitors to pause, connect and experience culture together. It is a place that truly reflects the spirit of the region: authentic, inspiring and open to the world.

## WSPÓŁORGANIZATORZY / CO-ORGANISERS



OPERA  
LUBELSKA



FILHARMONIA  
LUBELSKA



**Opera Lubelska** to scena prezentująca pełen przekrój sztuk scenicznych: od opery, poprzez musical, operetkę, balet, koncert, aż po bajki i widowiska edukacyjne. Łącząc blisko 80-letnią tradycję z nowoczesnością zachwyca siłą repertuaru, nowoczesnie wyposażoną sceną oraz niezwykle zdolnym zespołem artystycznym, w skład którego wchodzi soliści, chór, balet i orkiestra. Położona w centrum miasta Opera Lubelska stanowi jedną z głównych scen teatralnych i muzycznych, na której spektakle oglądają chętnie zarówno mieszkańcy, jak i odwiedzający Lublin turyści.

Ostatnie duże produkcje Opery Lubelskiej to: rock-opera „Jesus Christ Superstar” z muzyką Andrew Lloyd Webbera i librettem Tima Rice’a, ponadczasowa „Tosca” Giacomo Pucciniego, „Don Giovanni” Wolfganga Amadeusza Mozarta z librettem Lorenzo Da Ponte oraz „Halka” Stanisława Moniuszki, uznawana za jedno z najważniejszych dzieł operowych w Polsce.

**The Lublin Opera** is a stage that presents the full spectrum of performing arts: from opera, musical, operetta, ballet and concerts, to tales and educational shows. Combining around 80 years of tradition with modernity, it impresses with the strength of its repertoire, its state-of-the-art stage technology, and its exceptionally talented artistic ensemble, which includes soloists, a chorus, ballet dancers and an orchestra. Located in the city centre, The Lublin Opera is one of the main theatrical and musical stages in Lublin, attracting both local audiences and tourists visiting the city.

The latest major productions of The Lublin Opera include: the rock opera „Jesus Christ Superstar” with music by Andrew Lloyd Webber and lyrics by Tim Rice; the timeless „Tosca” by Giacomo Puccini; „Don Giovanni” by Wolfgang Amadeus Mozart with a libretto by Lorenzo Da Ponte; and „Halka” by Stanisław Moniuszko, considered one of the most important operatic works in Poland.

**Filharmonia Lubelska** powstała u schyłku II wojny światowej jako odpowiedź na potrzebę odbudowy życia kulturalnego. W 1944 roku w Lublinie utworzono Lubelską Orkiestrę Kameralną, a w 1946 roku powołano Miejską Filharmonię, przekształconą w 1949 roku w Państwową Filharmonię Lubelską, która w 1960 roku otrzymała imię Henryka Wieniawskiego.

Po 1989 roku Filharmonia zyskała nową siedzibę, instrumenty i możliwości artystyczne. Na początku XXI wieku Filharmonia Lubelska rozpoczęła swoje pierwsze amerykańskie tournée, a także realizowała prawykonania dzieł współczesnych polskich kompozytorów, takich jak Mikołaj Górecki czy Paweł Pietruszewski. Historia Filharmonii Lubelskiej to opowieść o determinacji, pasji i ciągłym poszukiwaniu doskonałości. Od powojennych trudnych początków po współczesne występy na światowych scenach pozostaje ona symbolem Lublina i polskiej kultury.

**The Lublin Philharmonic** was established at the end of World War II in response to the need to rebuild cultural life. In 1944, the Lublin Chamber Orchestra was formed in Lublin. In 1946, the authorities decided to establish the Municipal Philharmonic, which was transformed into the Lublin State Philharmonic in 1949, and later in 1960 was named after Henryk Wieniawski.

After 1989, the Philharmonic gained a new home, instruments, and artistic opportunities. At the beginning of the 21st century, the Lublin Philharmonic began its first American tour and premiered works by contemporary Polish composers such as Mikołaj Górecki and Paweł Pietruszewski. The history of the Lublin Philharmonic is a story of determination, passion, and a constant search for perfection. From its difficult post-war beginnings to its contemporary performances on world stages, it remains a symbol of Lublin and Polish culture.



# Defence 24



### DEFENCE 24

Największa medialna grupa w Europie zajmująca się tematyką militarną i bezpieczeństwem. Od ponad 12 lat prowadzi portale informacyjne specjalizujące się w obszarach: bezpieczeństwa, sił zbrojnych, przemysłu zbrojeniowego, geopolityki, cyberbezpieczeństwa, walki z dezinformacją, służb mundurowych, energetyki, technologii oraz w badaniach kosmosu. Największy z portali: Defence24.pl, z wersją anglojęzyczną Defence24.com, publikuje aktualne informacje, obszernie analizy, komentarze oraz wywiady z ekspertami ds. bezpieczeństwa narodowego, które docierają dziennie do ponad 200 tys. czytelników.

Grupa Defence24 organizuje konferencje i seminaria, związane ze specjalistyczną tematyką prowadzonych serwisów, m.in. Defence24 Days, w którym uczestniczy 3500 gości z Polski i zagranicy, a także Cyber24 Day - największą w kraju konferencję poświęconą cyberbezpieczeństwu.



### DEFENCE24

Europe's largest media group covering military and security affairs. For over 12 years, it has been running news portals specialising in the following areas: security, armed forces, defence industry, geopolitics, cybersecurity, fight against disinformation, uniformed services, energy, technology and space exploration. The largest of these websites, Defence24.pl, with its English-language version Defence24.com, publishes up-to-date news, in-depth analyses, commentaries and interviews with national security experts, reaching over 200,000 readers daily.

The Defence24 Group organises conferences and seminars related to specialist topics covered by its websites, including Defence24 Days, attended by 3,500 guests from Poland and abroad, as well as Cyber24 Day – the country's largest conference dedicated to cybersecurity.

### Instytut Rozwoju Samorządu Terytorialnego Województwa Lubelskiego

Jednym z ważniejszych obszarów działalności Instytutu Rozwoju Samorządu Terytorialnego Województwa Lubelskiego (IRST) jest współorganizacja kolejnych edycji Samorządowego Kongresu Trójmorza – prestiżowego wydarzenia o charakterze międzynarodowym, które na stałe wpisało się w kalendarz najważniejszych inicjatyw polityczno-gospodarczych regionu.

Udział IRST w organizacji Kongresu wpisuje się w szerszą misję Instytutu, jaką jest integrowanie i sieciowanie współpracy samorządów województwa lubelskiego. Jednocześnie Instytut prowadzi liczne działania eksperckie, opracowując analizy i raporty wspierające rozwój jednostek samorządu terytorialnego. Ważnym elementem jego aktywności są także organizacja szkoleń i warsztatów dla administracji publicznej, inicjatywy proekologiczne oraz edukacyjne.

### Institute for the Development of Local Government of the Lubelskie Voivodeship

One of the key areas of activity of the Institute for the Development of Local Government of the Lubelskie Voivodeship (IRST) is the co-organization of successive editions of the Three Seas Local Government Congress – a prestigious international event that has become a permanent fixture in the calendar of the region's most important political and economic initiatives.

IRST's involvement in organizing the Congress aligns with the Institute's broader mission of integrating and networking cooperation among local governments in the Lubelskie Voivodeship. At the same time, the Institute carries out numerous expert activities, preparing analyses and reports that support the development of local government units.

An important element of its work also includes organizing training sessions and workshops for public administration, as well as pro-environmental and educational initiatives, including projects aimed at familiarizing the youngest residents with the history and heritage of the region.

## PARTNERZY MERYTORYCZNI

**KPRP**

Kancelaria Prezydenta  
Rzeczypospolitej  
Polskiej



Akademia  
Wymiaru Sprawiedliwości



**BANK I KREDYT**  
**BANK & CREDIT**



**cbop**



Centrum Badań  
nad Dyplomacją  
**CU**

**DISE**  
**ENERGY**



**TRÓJ**  
**MO**  
**RZE**  
FUNDACJA



INSTYTUT  
MIĘDZYMORZA



IZBA  
GOSPODARCZO  
HANDLOWA

KATOLICKI  
UNIWERSYTET  
LUBELSKI  
JANA PAWŁA II

**KUL**  
1918

**LUBLIN REGIONAL**  
**TOURIST ORGANISATION**



Lublin Airport



**MUZEUUM ZAMEK**  
W JANOWCU



**OSW**



**POLSKA**



SZKOŁA GŁÓWNA  
MIKOŁAJA KOPERNIKA | **SGMK**



SIEĆ  
UNIWERSYTETÓW  
TRÓJMORZA

**TSBC**  
THREE SEAS BUSINESS COUNCIL

**Three Seas**  
Ukraine



**UMCS**  
UNIWERSYTET MARI CURIE-SKŁODOWSKIEJ

**CYFROWA**  
**POLSKA**



ZWIĄZEK  
POLSKICH  
SAMORZĄDÓW



ZWIĄZEK  
WOJEWÓDZTW  
RZECZYPOSPOLITEJ  
POLSKIEJ



*Dziękujemy, że jesteście z nami!  
Thank you for being with us!*

# 4.TourdePologne<sup>®</sup> women

24-26.07.2026



SPONSOR GŁÓWNY



PARTNER STRATEGICZNY



PARTNER



Urząd Marszałkowski  
Województwa Lubelskiego  
w Lublinie



ORGANIZATOR

LANGTEAM

WWW.TOURDEPOLOGNEWOMEN.PL